



T.C.
ESKİŞEHİR BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ
ESKİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ



PERFORMANS
PROGRAMI 2025



Eskişehir Büyükşehir Belediyesi Su ve Kanalizasyon İdaresi

ESKİ

PERFORMANS PROGRAMI

2025



"Tek bir şeye ihtiyacımız vardır; çalışkan olmak!"

K. Atatürk



Av. Ayşe ÜNLÜCE
Eskişehir Büyükşehir Belediye Başkanı

Değerli Eskişehirli Hemşehrilerim;

ESKİ Genel Müdürlüğü, Eskişehir Büyükşehir Belediyesi'ne bağlı su temini, dağıtım, atıksuyun toplanması, uzaklaştırılması ve arıtılması gibi faaliyetleri yürüten bir kuruluşumuzdur.

İklim krizinin yanı sıra ekosistemlerdeki bozulmalara bağlı kuraklık artışları sebebiyle tüm dünyada olduğu gibi, ilimizdeki yeraltı ve yerüstü su kaynaklarında da ciddi boyutlarda azalma olmaktadır. Gün geçtikçe artan temiz suya ulaşma ve su kaynaklarını kirlilikten koruma zorluklarına rağmen, görev ve sorumluluklarımızı yerine getirmeye var gücümüzle çabalıyoruz.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 9'uncu maddesi çerçevesinde hazırladığımız 2025-2029 ESKİ Genel Müdürlüğü Stratejik Planındaki amaç ve hedefleri, idaremizin mali imkanları da gözetilerek performans programına yansıtılmış ve bütçeye de esas teşkil etmiştir.

Performans programımız, ESKİ Genel Müdürlüğümüzün mali saydamlık ve hesap verebilirlik sorumluluklarının ortaya konulması açısından da önemli bir araçtır.

2025 yılı Performans Programı'nın Eskişehir'imize ve ülkemize hayırlı olmasını diliyorum.

İÇİNDEKİLER

1	I - GENEL BİLGİLER1
	1.1. Yetki Görev ve Sorumluluklar..... 1
	1.2. Teşkilat Yapısı 4
	1.3. Fiziksel Kaynaklar 6
	1.4. İnsan Kaynakları..... 9
2	II - PERFORMANS BİLGİLERİ 10
	2.1. Temel Politika ve Önceliklerimiz10
	2.2. Amaçlar ve Hedefler13

1- GENEL BİLGİLER

1.1. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Eskişehir Büyükşehir Belediyesi Su ve Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürlüğü, İstanbul Su ve Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürlüğü'nün kuruluşu hakkındaki 2560 sayılı Kanuna 3305 sayılı Kanunla eklenen EK-4'üncü madde ve 28.12.1994 tarih 94/6516 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 18.02.1995 tarih ve 22206 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur.

2560 Sayılı Kanuna Göre ESKİ' nin Görev ve Yetkileri

- İçme, kullanma ve endüstri suyu ihtiyaçlarının her türlü yer altı ve yer üstü kaynaklarından sağlanması ve ihtiyaç sahiplerine dağıtılması için; kaynaklardan abonelere ulaşıncaya kadar her türlü tesisin etüt ve projesini yapmak veya yaptırmak, bu projelere göre tesisleri kurmak veya kurdurmak, kurulu olanları devralıp işletmek ve bunların bakım ve onarımını yapmak, yaptırmak ve gerekli yenilemelere girişmek,
- Kullanılmış sular ile yağış sularının toplanması, yerleşim yerlerinden uzaklaştırılması ve zararsız bir biçimde boşaltma yerine ulaştırılması veya bu sulardan yeniden yararlanılması için abonelerden başlanarak bu suların toplanacakları veya bırakılacakları noktaya kadar her türlü tesisin etüt ve projesini yapmak veya yaptırmak; gerektiğinde bu projelere göre tesisleri kurmak ya da kurdurmak; kurulu olanları devralıp işletmek ve bunların bakım ve onarımını yapmak, yaptırmak ve gerekli yenilemelere girişmek,
- Bölge içindeki su kaynaklarının göl, akarsu kıyılarının ve yer altı sularının kullanılmış sularla ve endüstri artıkları ile kirletilmesini, bu kaynaklarda suların kaybına veya azalmasına yol açacak tesis kurulmasını ve bu tür faaliyetlerde bulunulmasını önlemek, bu konuda her türlü teknik, idari ve hukuki tedbiri almak,
- Su ve kanalizasyon hizmetleri konusunda hizmet alanı içindeki belediyelere verilen görevleri yürütmek ve bu konulardaki yetkilerini kullanmak,
- Her türlü taşınır ve taşınmaz malı satın almak, kiralamak, ekonomik değeri kalmamış araç ve gereçleri satmak, ESKİ' nin hizmetleriyle ilgili tesisleri doğrudan doğruya yahut diğer kamu veya özel kuruluşlarla ortak olarak kurmak ve işletmek, bu maksatla kurulmuş veya kurulmakta olan tesislere iştirak etmek,
- Kuruluş amacına dönük çalışmaların gerekli kılması halinde her türlü taşınmaz malı kamulaştırmak veya üzerinde kullanma hakları tesis etmek.

Yasalarca Verilmiş Yetki ve Sorumluluklar

ESKİ' nin yetki ve sorumluluklarına ilişkin temel yasalar ve ilgili hükümleri aşağıda gösterilmiştir.

5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunu

5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunu'nun 7/r maddesine göre, "Su ve kanalizasyon hizmetlerini yürütmek, bunun için gerekli baraj ve diğer tesisleri kurmak, kurdurmak ve işletmek; derelerin ıslahını yapmak; kaynak suyu veya arıtma sonunda üretilen suları pazarlamak" Büyükşehir Belediyesi'nin görevleri ve yetkileri arasında sayılmıştır.

2560 sayılı İSKİ Kanunu

İstanbul Büyükşehir Belediyesi' nin su ve kanalizasyon hizmetlerini yürütmek ve bu amaçla gereken her türlü tesisi kurmak, kurulu olanları devralmak ve bir elden işletmek üzere İstanbul Su ve Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürlüğü kurulmuştur.

Ek Madde 4 – Bu Kanun diğer Büyükşehir Belediyelerinde de uygulanır.



Büyükşehir Belediyesi Kanunu ve İSKİ Kanunu'nun yanı sıra ESKİ' nin yetki ve görevleri ile ilgili diğer kanunlar, yönetmelikler, tebliğler ve diğer yönetmelikleri şunlardır:

Kanunlar	
167 sayılı Yeraltı Suları Hakkında Kanun	4688 sayılı Kamu Görevlileri Sendikaları ve Toplu Sözleşme Kanunu
193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu	4734 sayılı Kamu İhale Kanunu
197 sayılı Motorlu Taşıtlar Vergisi Kanunu	4735 sayılı Kamu İhale Sözleşmeleri Kanunu
213 sayılı Vergi Usul Kanunu	4857 sayılı İş Kanunu
237 sayılı Taşıt Kanunu	4982 sayılı Bilgi Edinme Hakkı Kanunu
488 sayılı Damga Vergisi Kanunu	5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu
657 sayılı Devlet Memurları Kanunu	5188 sayılı Özel Güvenlik Hizmetlerine Dair Kanun
831 sayılı Sular Hakkında Kanun	5237 sayılı Türk Ceza Kanunu
1593 sayılı Umumi Hıfzıssıhha Kanunu	5271 sayılı Ceza Muhakemesi Kanunu
2004 sayılı İcra ve İflas Kanunu	5393 sayılı Belediye Kanunu
2464 sayılı Belediye Gelirleri Kanunu	5436 sayılı Kanunun İlgili Maddeleri
2577 sayılı İdari Yargılama Usulü Kanunu	5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu
2863 sayılı Kültür ve Tabiat Varlıklarını Koruma Kanunu	6098 sayılı Türk Borçlar Kanunu
2872 sayılı Çevre Kanunu	6100 sayılı Hukuk Muhakemeleri Kanunu
2886 sayılı Devlet İhale Kanunu	6183 sayılı Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkında Kanun
2942 sayılı Kamulaştırma Kanunu	6245 sayılı Harcırah Kanunu
3065 sayılı Katma Değer Vergisi Kanunu	6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu
3071 sayılı Dilekçe Hakkının Kullanılması Kanunu	6356 sayılı Sendikalar ve Toplu İş Sözleşmesi Kanunu
3194 sayılı İmar Kanunu	6360 sayılı On Dört İlde Büyükşehir Belediyesi ve Yirmi Yedi İlçe Kurulması İle Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun
3308 sayılı Mesleki Eğitim Kanunu	6502 sayılı Tüketicinin Korunması Kanunu
3516 sayılı Ölçüler ve Ayar Kanunu	6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu
3628 sayılı Mal Bildiriminde Bulunulması, Rüşvet ve Yolsuzluklarla Mücadele Kanunu	6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu
4721 sayılı Türk Medeni Kanunu	6831 sayılı Orman Kanunu
4342 sayılı Mera Kanunu	7201 sayılı Tebligat Kanunu
4483 sayılı Memurlar ve Diğer Kamu Görevlilerinin Yargılanması Hakkında Kanun	

Yönetmelikler	
Su Kirliliği Kontrol Yönetmeliği	Atıksu Toplama ve Uzaklaştırma Sistemleri Hakkında Yönetmelik
İnsani Tüketim Amaçlı Sular Hakkında Yönetmelik	Yağmursuyu Toplama, Depolama ve Deşarj Sistemleri Hakkında Yönetmelik
Kentsel Atıksu Arıtımı Yönetmeliği	İçme ve Kullanma Suyu Temini ve Dağıtım Sistemleri Hakkında Yönetmelik
Atıksu Altyapı ve Evsel Katı Atık Bertaraf Tesisleri Tarifelerinin Belirlenmesinde Uyulacak Usul ve Esaslara İlişkin Yönetmelik	İçme-Kullanma Suyu Havzalarının Korunmasına Dair Yönetmelik
İçme Suyu Elde Edilen veya Elde Edilmesi Planlanan Yüzeysel Suların Kalitesine Dair Yönetmelik	Su Havzalarının Korunması ve Yönetim Planlarının Hazırlanması Hakkında Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik
İçme Suyu Temin ve Dağıtım Sistemlerindeki Su Kayıplarının Kontrolü Yönetmeliği	Kamu İdarelerince Hazırlanacak Performans Programı Hakkındaki Yönetmelik*
Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik*	Taşınır Mal Yönetmeliği
Kamu İdarelerince Hazırlanacak Faaliyet Raporları Hakkındaki Yönetmelik*	Mahalli İdareler Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği
Ambalaj Atıkları Kontrolü Yönetmeliği	Mahalli İdareler Harcama Belgeleri Yönetmeliği
Mal Bildiriminde Bulunulması Hakkında Yönetmelik	Yapım İşleri İhaleleri Uygulama Yönetmeliği
Mal Alımı İhaleleri Uygulama Yönetmeliği	Hizmet Alımı İhaleleri Uygulama Yönetmeliği

*İlgili yönetmelikler yürürlükten kaldırılmıştır ancak “Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik”te Geçici Madde 1 gereğince “Bütçelerinde sorumlu oldukları program ve alt programlar, Başkanlık ve ilgili idareler tarafından birlikte belirleninceye kadar mahalli idareler ve sosyal güvenlik kurumları tarafından hazırlanacak stratejik planlar, performans programları ve faaliyet raporları hakkındaki bir önceki yönetmeliklerin uygulanmasına devam olunur.” hükmü bulunmaktadır.

Tebliğler	
Su Kirliliği Kontrolü Yönetmeliği Numune Alma ve Analiz Metodları Tebliği	Sürekli Atıksu İzleme Sistemleri Tebliği
Su Kirliliği Kontrolü Yönetmeliği İdari Usuller Tebliği	İçme Suyu Temin ve Dağıtım Sistemlerindeki Su Kayıplarının Kontrolü Yönetmeliği Teknik Usuller Tebliği
Atıksu Arıtma Tesisleri Teknik Usuller Tebliği	

ESKİ Genel Müdürlüğünün Yetki ve Sorumluluklarını Düzenleyen Yönetmelikler	
ESKİ Genel Müdürlüğü Kuruluş, Görev Yetki ve Teşkilat Yönetmeliği	ESKİ Genel Müdürlüğü Hukuk Müşavirliği Kuruluş ve Görev Yönetmeliği
ESKİ Genel Müdürlüğü Yönetim Kurulunun Çalışma Esasları Hakkında Yönetmeliği	ESKİ Genel Müdürlüğü Kalabak Damacana Suyu Dağıtım Yönetmeliği
ESKİ Genel Müdürlüğü Disiplin Amirleri Yönetmeliği	ESKİ Genel Müdürlüğü Su Havzaları Koruma Yönetmeliği
ESKİ Genel Müdürlüğü Tarifeler Yönetmeliği	ESKİ Genel Müdürlüğü Demirbaş Eşya Yönetmeliği
ESKİ Genel Müdürlüğü Muayene ve Kabul İşlemlerine ait Yönetmelik	ESKİ Genel Müdürlüğü Hizmet İçi Eğitim Yönetmeliği
ESKİ Genel Müdürlüğü Atıksuların Kanalizasyon Şebekesine Deşarj Yönetmeliği	



TEŞKİLAT YAPISI

Yönetim Organları

ESKİ Yönetimi 2560 sayılı Kanuna göre 4 temel organdan oluşmaktadır. Bunlar; Genel Kurul, Yönetim Kurulu, Denetçiler ve Genel Müdürlük'tür.

Genel Kurul

Eskişehir Büyükşehir Belediye Meclisi, ESKİ Genel Kurulu olarak görev yapmaktadır. Eskişehir Büyükşehir Belediye Başkanı Meclisin de başkanıdır(5216, Md.12). Eskişehir Büyükşehir Belediye Meclisi, ESKİ Genel Kurulu olarak her yıl Mayıs ve Kasım aylarında özel gündemle toplanır ve 2560 sayılı Kanunun kendisine vermiş olduğu görevleri görüşüp karara bağlar. Genel Kurulun çalışma usul ve esasları 5393 sayılı Belediye Kanunu hükümlerine göre yürütülür(2560, Md.5; 5216, Md.12).

Genel Kurulun Görevleri (2560, Md.6)

- Beş yıllık yatırım planını karara bağlamak,
- Yıllık yatırım programlarını inceleyerek karara bağlamak,
- Bütçeyi inceleyerek karara bağlamak,
- Personel kadrolarının ihdas, değiştirilme ve kaldırılmasına karar vermek,
- Mayıs ayı toplantısında, Yönetim Kurulu'nun bir önceki yıl çalışmalarına ilişkin faaliyet raporunu, bilançosunu ve denetçiler raporunu inceleyip karara bağlamak,
- Su satışı ve kullanılmış suların boşaltılmasına ilişkin tarifeleri inceleyerek karara bağlamak,
- İki asıl ve iki yedek denetçiyi seçmek,
- 10 yıldan fazla süreli veya 10 milyon TL' den fazla bedelli kiralama, kiraya verme veya intifa sözleşmeleri için Yönetim Kurulu'na izin vermek,
- Dava değeri 100.000 TL' sinin üstünde olan davaların sulhen ortadan kaldırılmasını kararlaştırmak,
- Yurt içi ve yurt dışı borçlanmalar hakkında Yönetim Kurulu'na yetki vermek,
- Yapılan çalışmaların bu Kanun ve bu Kanunla gözetilen amaçlara uygun olup olmadığını karara bağlamak,
- Yönetim Kurulunca ön incelemeleri yapılan yönetmelikleri inceleyip karara bağlamak,
- Eskişehir Büyükşehir Belediye Başkanı veya Yönetim Kurulu'nun Genel Kurul'da görüşülmesini önerdiği diğer işleri görüşüp karara bağlamak.

Yönetim Kurulu

ESKİ Yönetim Kurulu bir başkan ve beş üyeden oluşur. Eskişehir Büyükşehir Belediye Başkanı Yönetim Kurulu'nun başkanıdır.

Belediye Başkanı'nın bulunmaması halinde, Genel Müdür Yönetim Kurulu'na başkanlık eder. Genel Müdür ile Genel Müdür Yardımcılarından hizmette en eski olanı, hizmette eşitlik halinde yaşlı bulunan Yönetim Kurulu'nun tabi üyesidirler. Yönetim Kurulu'nun diğer üç üyesi Eskişehir Büyükşehir Belediye Başkanı'nın teklifi ve İçişleri Bakanı'nın onayı ile atanır. Yönetim Kurulu'na atanan üyelerin hizmet süresi üç yıldır ancak süresi dolanlar yeniden atanabilirler (2560, Md.7).

Yönetim Kurulu, olağan olarak her hafta belirli günlerde toplanır. Toplanma, salt çoğunluğun sağlanması ile olur. Kararlar oy çokluğu ile alınır. Çekimser oy kullanılamaz. Oylar eşit olursa Başkanın bulunduğu tarafın oyu üstün sayılır. Kararlar gerekçeli olur. Kararda karşı oy kullananlar gerekçelerini belirtirler. Yönetim Kurulu, Genel Kurulca kararlaştırılan yatırımları kısıtlayıcı kararlar alamaz (2560, Md.8). Yönetim Kurulunun görevleri Kanunda ayrıntılı olarak düzenlenmiştir (2560, Md.9).

Denetçiler

ESKİ'nin faaliyetleri, hizmet süreleri içinde sürekli olarak çalışacak olan iki denetçi tarafından denetlenir. Denetçi seçilebilmek için mühendislik, hukuk, ekonomi ve işletme konularından en az birinde yükseköğrenim görmüş ve uzmanlaşmış bulunmak ve aynı konuda en az 10 yıl görev yapmış olmak gerekir. Denetçilerin hizmet süresi iki yıl olup, hizmet süreleri sonunda yeniden seçilmeleri mümkündür (2560, Md.10).

Genel Müdürlük

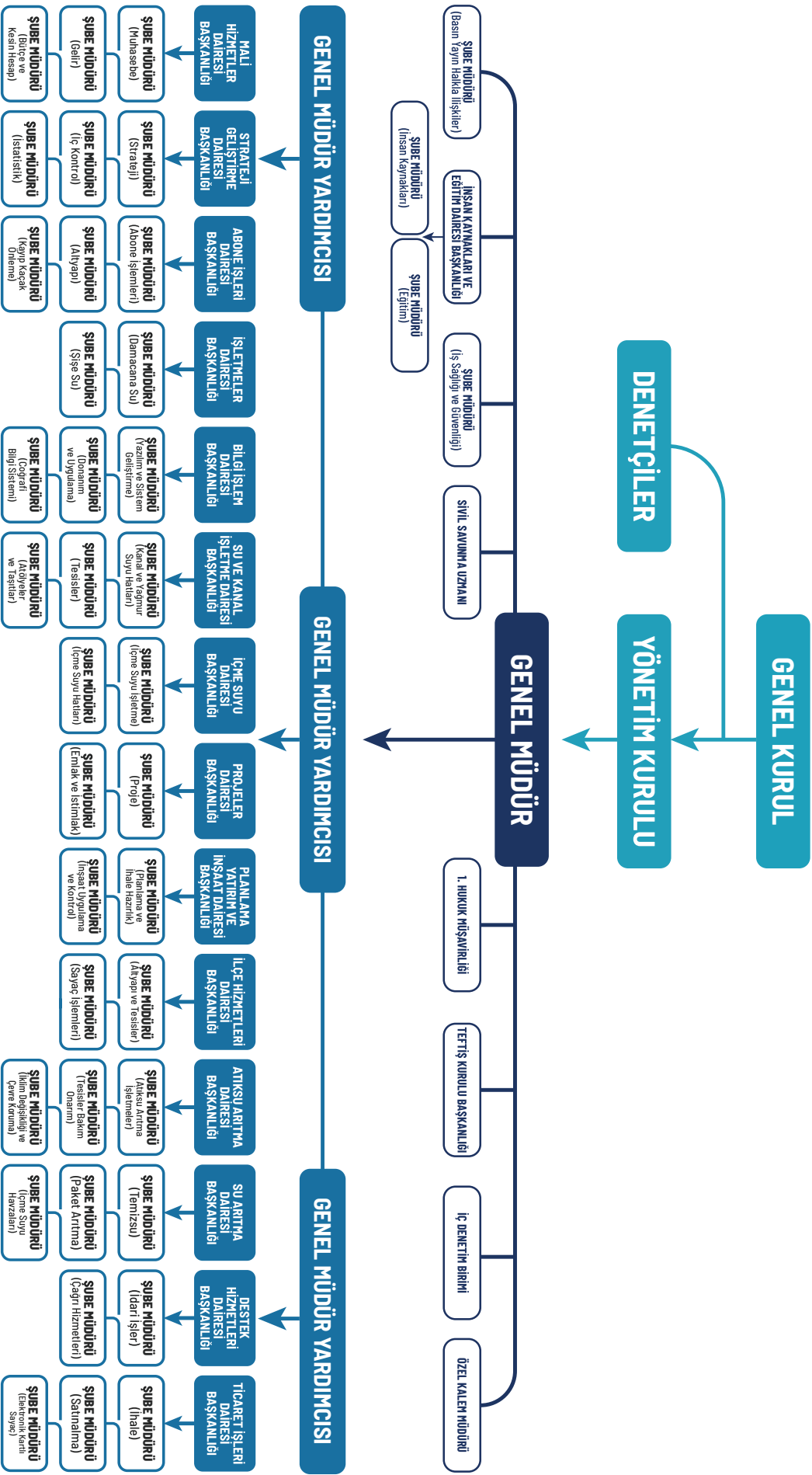
Genel Müdür, Genel Müdür Yardımcıları, İç Denetim Birimi, Hukuk Müşavirliği, Teftiş Kurulu Başkanlığı, Daire Başkanlıkları, Müdürlükler ve bunlara bağlı Şefliklerden oluşur.

Genel Müdür ve Yardımcıları

ESKİ Genel Müdürü, Eskişehir Büyükşehir Belediye Başkanı'nın teklifi üzerine Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından atanır. Yönetim Kurulu Üyelerinde aranan şartlar, Genel Müdürlüğe atanacaklarda da aranır. Genel Müdürlük hizmetlerinin yürütülmesinde Genel Müdüre yardımcılık etmek ve sayıları üçü geçmemek üzere yeteri kadar Genel Müdür Yardımcısı bulunur.

Genel Müdür Yardımcıları, Genel Müdür'ün teklifi üzerine, Eskişehir Büyükşehir Belediye Başkanı'nın onayı ile atanırlar.

ESKİŞEHİR SU VE KANALİZASYON İDARESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ ORGANİZASYON ŞEMASI



ESKİ Genel Kurulunun 29.05.2024 Tarihli ve 2/1 Sayılı Kararı ile Kabul Edilmiştir.

1.3. FİZİKSEL KAYNAKLAR

İçme ve Kullanma Suyu Arıtma Tesisleri		Kapasite
1	Orhangazi İçme ve Kullanma Suyu Arıtma Tesis	320.000 m ³ /gün
2	Sarısungur Arıtma Tesis	8.035 m ³ /gün
3	Günyüzü Merkez ve Atlas Filtrasyon ve Mangan Giderim Sistemi	23 l/s
4	Seyitgazi Akin, Gemiş ve Kırka Arsenik Giderim Sistemi	45 l/s
5	Alpu Arsenik Giderim Sistemi	33 l/s
6	Alpu Bozan Arsenik Giderim Sistemi	17,20 l/s
7	Çifteler Arsenik Giderim Sistemi	55 l/s
8	Seyitgazi Üçsaray, Beşsaray ve Göknebi Arsenik Giderim Sistemi	5 l/s
9	Beylikova İlçesi Rahmiye (Akgüney) Paket Arıtma Tesis	3 l/s
10	Çifteler Körhasan Paket Arıtma Tesis	3,5 l/s
Atıksu Arıtma Tesisleri		Kapasite
1	Merkez Atıksu Arıtma Tesis	105.000 m ³ /gün
2	Çifteler Atıksu Arıtma Tesis	1.497 m ³ /gün
3	Sivrihisar Atıksu Arıtma Tesis	1.242 m ³ /gün
4	Beylikova Paket Atıksu Arıtma Tesis	600 m ³ /gün
5	Mahmudiye Paket Atıksu Arıtma Tesis	800 m ³ /gün
6	Mihaliçcik Paket Atıksu Arıtma Tesis	800 m ³ /gün
7	Kırka/Seyitgazi Paket Atıksu Arıtma Tesis	800 m ³ /gün
8	Seyitgazi Paket Atıksu Arıtma Tesis	400 m ³ /gün
9	Han Paket Atıksu Arıtma Tesis	200 m ³ /gün
10	Kayı/Mihaliçcik Paket Atıksu Arıtma Tesis	100 m ³ /gün
11	Bozan/Alpu Paket Atıksu Arıtma Tesis	400 m ³ /gün
12	Alpagut/Mihalgazi Paket Atıksu Arıtma Tesis	200 m ³ /gün
13	Alpu Paket Atıksu Arıtma Tesis	1.000 m ³ /gün
14	Yunusemre/Mihaliçcik Paket Atıksu Arıtma Tesis	200 m ³ /gün
15	Sevinç/Odunpazarı Paket Atıksu Arıtma Tesis	200 m ³ /gün
16	Satılmışoğlu/Tepebaşı Paket Atıksu Arıtma Tesis	800 m ³ /gün
17	Türkmenmecidiye/Mahmudiye Paket Atıksu Arıtma Tesis	200 m ³ /gün

Şehir Merkezi Şebeke Sistemi Depoları ve Kapasiteleri		
Temizsu Deposu		10.000 m ³
D1 Deposu		15.000 m ³
D2/1 Deposu		15.000 m ³
D2/2 Deposu		15.000 m ³
D2/3 Deposu		15.000 m ³
D4/1 Deposu		10.000 m ³
D4/2 Deposu		10.000 m ³
D11 Deposu		2.000 m ³
D12 Deposu		10.000 m ³
D21 Deposu		5.000 m ³
D31 Deposu		5.000 m ³
Sultandere Deposu		2.500 m ³

TAŞITLAR	
Otomobil	Adet
Binek Otomobil	18
Yolcu Taşıma Taşıtı	
Otobüs	5
Minibüs	6
Minivan - Van	35
Yük Taşıma Taşıtı	
Tır	1
Kamyon	40
Kamyonet	8
Pick-Up	19
Arazi Taşıtı	
Binek Arazi Taşıtı	1
Özel Amaçlı Taşıt (Üst Yapılı Taşıt)	
Kayar Kasa	5
Vinç	6
Tanker	3
Vidanjör	8
Bakım Onarım Tenteli	20
Hidrolik Bakım Onarım	9
Kanal Açma	5
Kombine	3
Konteyner Taşıma	1
Sondaj	2
Motorsuz Kara Taşıtı	
Bisiklet	8
Römork	2

İŞ MAKİNELERİ	
Traktör	2
Dozer	1
Ekskavatör	11
Greyder	1
Silindir	2
Yüklenici	4
Forklift	8
Beko Loder	30



Teknolojik Kaynaklar

Teknik Yapı

NETWORK YAPISI	
Cihaz Adı	Adet
Ethernet Switch	110
Backbone (Omurga) Switch	7
Firewall	25
Antivirüs	1
Accesspoint	26
SDH ve PRI (30 kanal)	1
Metro Ethernet Switch	6
ADSL internet Hattı	75

DONANIM	
Cihaz Adı	Adet
Bilgisayar (PC)	533
Plotter	2
Yazıcılar	329
PDKS Kart Yazıcı	1
Notebook	26
Kredimatik Terminal	52
EKSmatik	19
Tablet (Mobil İş Emri)	89
Mega Tablet	2

Bilgi İşlem Yazılım Listesi

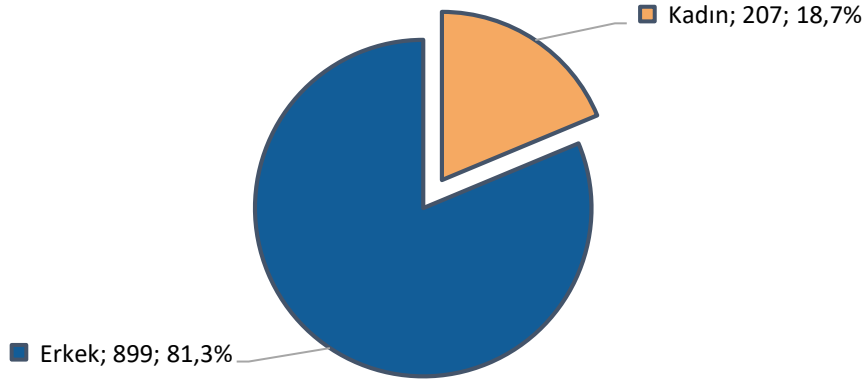
No	Programlar	Programın Kullanıldığı Faaliyetler
1	Personel Yazılımları	İşçi, memur, taşeron personel takibi ve maaş ödemeleri, PDKS, işçi sağlığı ve reçete programı, yemekhane programı, kimlik kartı programı.
2	Muhasebe Yazılımları	Tahakkuk esaslı muhasebe programı, bütçe oluşturma ve takibi.
3	Abone Yönetimi Yazılımları	Mekanik sayaç abone yönetimi, kartlı sayaç abone yönetimi, icra takibi.
4	Üretim Yazılımları	Kartlı sayaç üretimi, kalabak pet üretimi.
5	Ambar Yazılımları	Üretim ambar takibi, taşınır mal takibi, taşınmaz takibi.
6	Tahsilat Yazılımları	Kartlı sayaç su satışı, mekanik sayaç borç ödeme, kalabak damacana ve pet su satışı, online tahsilat (e-devlet, web sayfası), su yükleme noktası yazılımı.
7	Tahakkuk Yazılımları	Mekanik sayaç faturalandırma, kartlı sayaç tahakkuk programı, el terminali ile mekanik sayaç okuma programı.
8	İş Yönetimi Yazılımları	Evrak takibi, araç takip sistemi, çağrı merkezi, iş emri programı, SCADA, web sayfası, coğrafi bilgi sistemleri (CBS), güvenlik kamera sistemleri.
9	Web ve Entegre Yazılımlar	NVi entegrasyonu, TKGM entegrasyonu, UAVT entegrasyonu, personel özlük işlemleri (HİTAP,e-SGK vb.)
10	Mobil Uygulamalar	Mobil iş emri, CBS web uygulaması.

1.4. İNSAN KAYNAKLARI

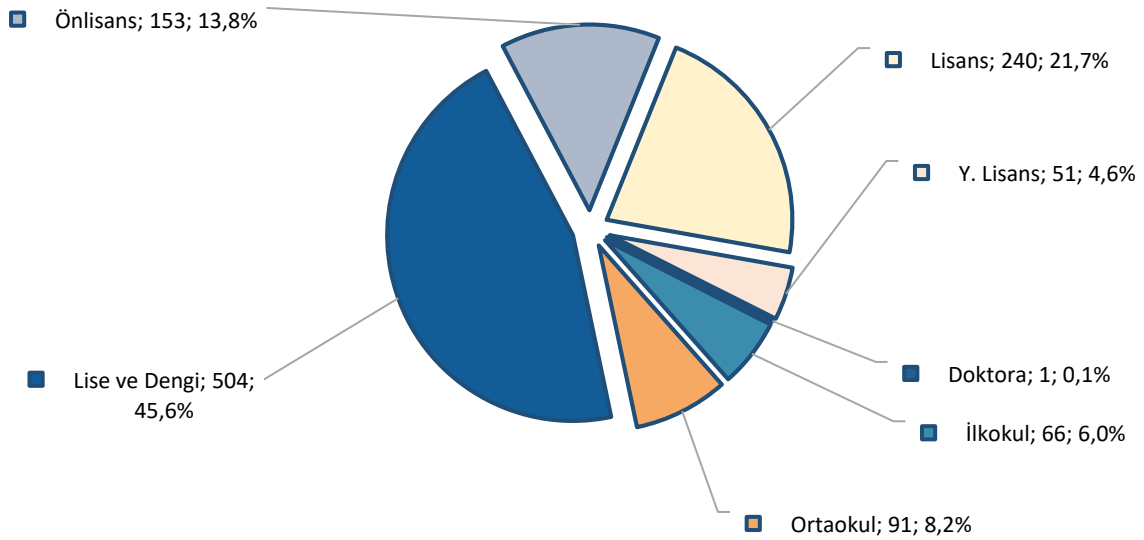
ESKİ Genel Müdürlüğü Personel Yapısı

PERSONEL SAYILARI	
Statüsü	Personel Sayısı
Memur	284
Sözleşmeli Personel	3
Kadrolu İşçi	109
Geçici İşçi	3
Şirket Personeli	707
Toplam	1106

Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı



Personelin Eğitim Düzeyine Göre Dağılımı



2-PERFORMANS BİLGİLERİ

2.1. TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLERİMİZ

2025 yılı Performans Programı hazırlanırken, Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri, 12. Kalkınma Planı, 2023-2033 Değişen İklim Uyum Çerçevesinde Su Verimliliği Strateji Belgesi ve Eylem Planı ile Yeşil Mutabakat Eylem Planı incelenmiştir.

Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri	
İlgili Bölüm/Referans	Verilen Görev/İhtiyaçlar
Temiz Su ve Sıhhi Koşullar (Amaç 6)	BM'nin 2030 sürdürülebilir kalkınma amaçları (Amaç 6) uyarınca; 2030 yılına kadar herkesin güvenli ve erişilebilir içme suyuna kavuşmasını sağlamak için, altyapıya yatırım yapılması, sıhhi tesislerin inşa edilmesi ve her düzeyde hijyenin teşvik edilmesi öngörülmüştür. Bu kapsamda su kıtlığını azaltmak için ormanlar, dağlar, sulak alanlar ve nehirler gibi suyla bağlantılı eko-sistemler korunmalı ve eski haline getirilmelidir. Ayrıca, gelişmekte olan ülkelerde su verimliliği teşvik edilmeli ve arıtma teknolojilerini desteklemek için uluslararası iş birliği yapılmalıdır.

12. Kalkınma Planı Su ve Kanalizasyon İdareleri ile İlgili Görev ve İhtiyaçlar	
İlgili Bölüm/Referans	Verilen Görev/İhtiyaçlar
3.2.2.2 Enerji	508. Enerjinin her alanda verimli kullanımına yönelik çalışmalar sürdürülecektir.
	508.1. Kamu binalarının daha verimli hale getirilmesine yönelik uygulamalara devam edilecektir.
	508.2. Binaların enerji dönüşümünün hızlandırılması amacıyla yenilenebilir enerjiyle desteklenen enerji verimli binaların yaygınlaştırılması sağlanacak ve buna yönelik düzenlemeler geliştirilecektir.
	508.7. Enerji verimliliği alanındaki kurumsal yapı ve insan kaynağı güçlendirilecektir.
3.4.1 Afet Yönetimi	832. Mevcut ve yeni yapılacak olan tüm alt ve üst yapıların afetlere karşı dirençliliği sağlanacaktır.
3.4.6 Kentsel Altyapı	832.1. Ulusal ölçekte kritik altyapı ve üst yapılar türlerine göre sınıflandırılarak çoklu afet tehlikelerine göre risk değerlendirmesi yapılacak ve gerekli olanlar güçlendirilecektir.
	832.2. Afetlere dayanıklı yapılaşmaya yönelik mevzuat gözden geçirilecek, tüm yeni yapılan tüm alt ve üst yapılarda çoklu afet tehlikeleri dikkate alınacaktır.
	832.3. Altyapıların çoklu afet tehlikelerine karşı korunması için düzenli bakım ve onarımı yapılacaktır.
	878.4. Ruhsatsız su kullanımı ve izinsiz deşarjlar engellenecek, cezai yaptırımlar caydırıcı hale getirilecektir.
	878.6. Atıksu arıtma tesislerinin yapımı ve işletilmesinde denetim, teknik bilgi ve kapasite eksikliği gibi mevcut engellerin giderilmesine yönelik çalışmalar hızlandırılacak, standartlara uygun işletilmesine ilişkin destek mekanizmaları ve atıksu arıtma tesisi çamuru bertarafı kapsamında alternatif sistemler geliştirilecektir.
	879.2. Su teminindeki enerji maliyetlerinin azaltılmasına yönelik faaliyetler desteklenecektir.
	880. Suyun verimli kullanımı sağlanacak, gelir getirmeyen su kullanımının en aza indirilmesi için gerekli tedbirler hayata geçirilecektir.

12. Kalkınma Planı Su ve Kanalizasyon İdareleri ile İlgili Görev ve İhtiyaçlar

İlgili Bölüm/Referans	Verilen Görev/İhtiyaçlar
	880.3. Belediyelerin kayıp kaçakla mücadeleyle yönelik faaliyetleri desteklenecektir.
3.4.8 Kırsal Kalkınma	896.1. Kır ve kentin etkileşimini sağlayan ulaşım, iletişim ve enerji altyapısı güçlendirilecek, Köylerin Altyapısının Desteklenmesi Projesi (KÖYDES) kapsamında köylerde ulaşım, kanalizasyon, içme suyu ve atık su altyapısının iyileştirilmesi sağlanacak, suyun etkin kullanılmasına yönelik proje ve uygulamalar sürdürülecektir.
3.5.4 Kamuda Stratejik Yönetim	942. Kamu idarelerinde strateji geliştirme birimlerinin kapasitesi güçlendirilecektir. 942.1. Kamu idarelerinde stratejik yönetime ilişkin idari ve beşerî kapasiteyi geliştirmeye yönelik eğitim programları tasarlanacaktır. 943. Kamu idarelerinde iç kontrol sistemleri ve iç denetim uygulamalarının etkinliği güçlendirilecektir. 943.1. Kamu idarelerinde iç kontrol sistemlerinin ve iç denetim uygulamalarının etkinliğini artırmaya yönelik eğitim ve rehberlik faaliyetleri yoluyla kurumsal kapasite geliştirilecektir.
3.5.6 Yerel Yönetimler	952. Yerel yönetimlerde insan kaynağının uzmanlaşma düzeyi ve kapasitesi artırılacaktır. 952.1. Yerel yönetimlerde çalışan personelin niteliğini artırmaya yönelik eğitimler verilecektir.
3.5.7 Kamuda İnsan Kaynakları	959. Kamu sektöründe stratejik insan kaynakları yönetimi geliştirilecektir. 960.4. Kamu personeline yönelik eğitim ihtiyaç analizleri yapılarak hizmet öncesi ve hizmet içi eğitim faaliyetlerinin etkinliğini artırmaya yönelik çalışmalar yapılacaktır.
3.5.8 Dijital Devlet	964.5. Kamu bilgi teknolojileri denetim süreçlerinde iç kontrol ve iç denetim etkinleştirilecektir. 965. Kamu bilişim personeli istihdamı ihtiyaçlar doğrultusunda nitelik ve nicelik olarak iyileştirilecektir. 968.1. Kamu kurumlarında bilgi ve iletişim güvenliği tedbirlerinin uygulanması, bilgi güvenliği yönetim sisteminin kurulumu, işletimi ve denetimine ilişkin mekanizmalar güçlendirilecektir.

2023-2033 Değişen İklim Uyum Çerçevesinde Su Verimliliği Strateji Belgesi ve Eylem Planı

İlgili Bölüm/Referans	Verilen Görev/İhtiyaçlar
3.1.3 Kentsel Su Verimliliğine İlişkin Amaç, Hedef ve Stratejiler:	Hedef 1: Yerel idarelerde su verimliliğinin artırılmasıyla bütün belediyelerde su kayıp oranının 2033 yılına kadar %25; 2040 yılına kadar %10 seviyesine düşürülmesi Stratejiler: -Belediyeler ile su ve kanalizasyon idarelerinin etkinliğini artıracak yasal, idari ve teknik çalışmaların tamamlanması -Belediyelerde teknik personelin, başta su kayıplarının azaltılması olmak üzere su kaynaklarının etkin yönetimi konusunda kapasitelerinin geliştirilmesi -İçme ve kullanma suyu sistemlerinde entegre su ve varlık yönetimi sistemine geçilmesi -İçme suyu sistemlerinde fiziki ve idari kayıplar ile kanalizasyon sistemlerindeki kayıpların tespiti ve önlenmesi için gerekli teknolojik altyapının oluşturulması ve otomasyon/uzaktan algılama sistemlerinin kullanımının yaygınlaştırılması -İçme-kullanma suyu temin ve dağıtım sistemlerinde kayıpların azaltılmasına yönelik izole alt bölge oluşturulması, basınç yönetimi, hidrolik modelleme vb. uygulamaların yaygınlaştırılması -Belediyelere yönelik su tahsislerinde, mevzuat ile belirlenen su kayıplarına ilişkin azaltım hedeflerinin gerçekleştirilme durumunun dikkate alınması -Ulusal ve uluslararası finans kaynaklarında (AB hibe fonları, iller Bankası, SUKAP, vb.) su kayıplarının azaltılmasıyla ilgili çalışmalara öncelik verilmesi
-Kentsel Su Verimliliğinin Artırılması	

2023-2033 Değişen İklim Uyum Çerçevesinde Su Verimliliği Strateji Belgesi ve Eylem Planı

İlgili Bölüm/Referans	Verilen Görev/İhtiyaçlar
	-Belediyelerin su kayıp oranlarının azaltılmasına yönelik iyi uygulamaların diğer belediyelerle paylaşarak uygulamaların yaygınlaştırılması
	Hedef 3: Hanelerde ve bireysel su kullanımında verimliliğin artırılmasıyla kişi başı günlük ortalama su tüketiminin 2030 yılına kadar 120 litreye, 2050 yılına kadar 100 litreye düşürülmesi
	Stratejiler:
	-Yerel idarelerin gelecek su projeksiyonlarında kişi başı kullanımı ve sisteme giren su miktarı üzerinden su verimliliği hedeflerinin belirlenmesi
	-Su verimliliği kültürünün oluşturulması ve bireysel davranış değişikliği sağlayacak çalışmaların artırılması ve eğitim, farkındalık ve gönüllülük çalışmaları için kapasite ve finans kaynağı geliştirilmesi
	-Suyun verimli kullanımına ilişkin kamu bilinci oluşturulması konusunda kamu kurumları, üniversiteler, STK'lar ve özel sektör iş birliğinin sağlanması
	-Bireysel su tüketimlerinin azaltılmasına yönelik teşvik sistemlerinin ve programlarının oluşturulması
	-Suyun verimli kullanılmasını sağlayacak verimli ev aletlerinin, cihazlarının (armatür, duş başlığı, vb.) ve temizlik ürünlerinin üretiminin ve kullanımının yaygınlaştırılması
	Hedef 1: Su verimliliğini artıracak ve teşvik edecek yasal, idari ve teknik düzenlemeler ve planlamalar yapılması
	Stratejiler:
3.4.3 Bütün Sektörlerde Su Verimliliğine İlişkin Amaç, Hedef ve Stratejiler:	-Su verimliliği konusunu bütün yönleriyle ele alan ve su verimliliğini teşvik eden kapsamlı yasal düzenlemelerin oluşturulması
	-Mevcut kurumsal yapıların idari ve teknik kapasitelerinin artırılması
	-Havza ölçeğinde etkin su yönetimi yapılarının oluşturulması
	-Suyun tam maliyet esasına göre fiyatlandırılmasına ilişkin yasal altyapının ve uygulama mekanizmalarının oluşturulması
	-Su kullanım verimliliğinin artırılmasına yönelik AR-GE, ÜR-GE ve inovasyon projelerine yönelik desteklerin artırılması
	-İçme suyu, atıksu, arıtma ve katı atık tesislerinin yenilenebilir enerji projeleri ile entegrasyonun sağlanması
	Hedef 2. Havzalardaki su mevcudiyetinin izlenmesi, iklim değişikliğinin su kaynaklarına etkilerine yönelik projeksiyonlara göre havza ölçeğinde verimlilik tedbirleri dikkate alınarak planlamalar yapılması
	Stratejiler:
	-İklim değişikliğinin su kaynaklarına olan etkisinin ve mevcut ve gelecekteki su potansiyelimizin tespiti amacıyla uluslararası ölçekte kabul gören iklim modelleri ve havza ölçeğindeki su bütçe modelleri de dikkate alınarak ülkemizdeki havzalara özgü projeksiyonların yapılması ve havza ölçekli su verimliliği tedbirlerinin belirlenmesi
	-Kamu kurum ve kuruluşları arasında su miktarı ve su kalitesine dair veri paylaşımının azami seviyede tutulması
	-Kent ölçeğinde “entegre kentsel su yönetimi” ve “suya duyarlı kentsel tasarım” örneklerinin yaygınlaştırılması
	-Su havzalarında bulunan suların havzada tutulması, mümkün olduğunca havzayı geç terk edecekleri yöntemlerin belirlenip uygulanması
	Hedef 3: Alternatif (geleneksel olmayan) su kaynaklarının (yağmur suları, gri sular, kullanılmış sular, deniz suyu, acı su, vb.) kullanımının yaygınlaştırılması
	-Alternatif (geleneksel olmayan) su kaynaklarının yaygınlaştırılması konusunda yasal düzenlemelerin geliştirilmesi ve teşvik mekanizmalarının oluşturulması
	-Kullanılmış suların yeniden kullanım oranının 2030 yılına kadar ise %15 seviyesine çıkarılması
	-Şehirlerde ve kırsal bölgelerde yağmur suyu hasadının yaygınlaştırılması
	-Kentsel ölçekte gri su kullanımının yaygınlaştırılması
	-Alternatif su kaynaklarının (yağmur suları, gri sular, kullanılmış sular, deniz suyu, acı su vb.) yaygınlaştırılması kapsamında eğitim, teşvik ve uygulama çalışmalarının artırılması

T.C. Ticaret Bakanlığı Yeşil Mutabakat Eylem Planı

İlgili Bölüm/Referans	Verilen Görev/İhtiyaçlar
Yeşil Döngüsel Ekonomi	Arıtılmış atıksuların kullanımının geliştirilmesi ve yaygınlaştırılması sağlanacaktır.
	“Su Yeniden Kullanım Ulusal Master Planı” hazırlanacaktır.
	Su kaynaklarının yönetiminde uzaktan algılama, sensörler ve bilişim uygulamalarının kullanımı, faydaları, gelişmeye açık yönleri üzerinde araştırmalar yapılacaktır.

2.2. AMAÇ VE HEDEFLER

Misyon

İnsani tüketim amaçlı içme ve kullanma suyu ile atıksu hizmetlerini; etkin, verimli, çevreye duyarlı ve kesintisiz olarak halkımıza sunmak

Vizyon

Yaşam kaynağımız olan suyun yönetiminde yenilikçi, sürdürülebilir ve çevreye duyarlı çözümler sunan yetkin ve öncü bir kurum olmak

Temel Değerlerimiz

- Şeffaf ve Hesap Verebilir
- Vatandaş Memnuniyeti Odaklı
- Çevreye Duyarlı
- Etik İlkelere Uyumlu
- Gelişim ve Değişime Açık
- Tarafsız ve Eşit
- Güvenilir
- Katılımcı
- Verimli
- Erişilebilir



Amaç ve Hedefler

ESKİ 2025-2029 Stratejik Planındaki Amaç ve Hedefler	
Stratejik Amaç 1	Kesintisiz İçme ve Kullanma Suyu Sağlamak
Hedef 1.1.	İçme ve Kullanma Suyu İhtiyaçlarını Projelendirmek
Hedef 1.2.	Su Kaynaklarını İyileştirmek ve Geliştirmek
Hedef 1.3.	Su İletim Hattı ile Tesislerinin Yapılmasını ve Etkin İşletilmesini Sağlamak
Hedef 1.4.	İçme ve Kullanma Suyu Arıtma Tesisinden Kesintisiz Olarak Şehir Şebeke Sistemini Beslemek
Stratejik Amaç 2	Sürdürülebilir Atıksu Yönetimini Sağlamak
Hedef 2.1.	Kanalizasyon ve Yağmur Suyu Hattı İhtiyaçlarını Projelendirmek
Hedef 2.2.	Kanalizasyon ve Yağmur Suyu Hattı ile Tesislerinin Yapılması ve Etkin İşletilmesini Sağlamak
Hedef 2.3.	Atıksu Arıtma Tesislerinin Yaygınlaştırılmasını Sağlamak
Stratejik Amaç 3	Su Kaynaklarını ve Çevreyi Korumak
Hedef 3.1.	Hamsu Kalitesini Korumak ve İyileştirmek
Hedef 3.2.	Atıksuları Çevreyi Koruyarak Bertaraf Etmek
Stratejik Amaç 4	Ürettiğimiz Ürün ve Hizmetlerin Yönetimini Güçlendirmek
Hedef 4.1.	Kaynak Suyu Kaptajlarını ve Dolum Tesislerini Verimli Olarak İşletmek
Hedef 4.2.	Kaynak Suyu Dağıtım Kanallarını İyileştirmek
Hedef 4.3.	Elektronik Kartlı Sayaç Ürün ve Hizmetlerini Geliştirmek
Hedef 4.4.	Abonelere Verilen Hizmet Kalitesini Geliştirmek
Hedef 4.5.	Abonelere Verilen Hizmetlerin Dijitalleştirilerek Erişilebilirliği Artırmak
Hedef 4.6.	Çağrı Merkezinin Hizmet Kalitesini Geliştirmek
Stratejik Amaç 5	Enerji Maliyetlerini Azaltmak
Hedef 5.1.	Atıksu Arıtma Tesislerinde Enerji Maliyetlerini Azaltmak
Hedef 5.2.	Su Arıtma Tesislerinde Enerji Maliyetlerini Azaltmak
Hedef 5.3.	Yenilenebilir Enerji Tesislerini Devreye Alarak Enerji Maliyetlerini Azaltmak

Stratejik Amaç 6	Kaynakların Etkin, Ekonomik ve Verimli Kullanılmasını Sağlamak
Hedef 6.1.	Su Kayıplarıyla Etkin Mücadele Etmek
Hedef 6.2.	Su Tasarrufu ve Bilinçli Su Tüketimi Konusunda Farkındalık Oluşturmak
Hedef 6.3.	Mali Yapıyı Güçlü ve Sürdürülebilir Kılmak
Stratejik Amaç 7	Kurumsal Kapasiteyi Güçlendirmek
Hedef 7.1.	İnsan Kaynağının Gelişimini Sürekli Kılmak
Hedef 7.2.	Hizmet Bina ve Tesislerini Daha Dirençli Hale Getirmek
Hedef 7.3.	İş Sağlığı ve Güvenliği Kültürünün Benimsenmesi ve Uygulanmasını Sağlamak
Hedef 7.4.	Bilgi Sistemlerinde Kurumsal Kapasiteyi Güçlendirmek
Hedef 7.5.	Stratejik Yönetim Anlayışını Güçlendirmek



PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU (T1)

İdare Adı: Eskişehir Su ve Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürlüğü

Amaç 1.	Kesintisiz İçme ve Kullanma Suyu Sağlamak
Hedef 1.1.	İçme ve Kullanma Suyu İhtiyaçlarını Projelendirmek
Performans Hedefi 1.1.	İçme ve Kullanma Suyu İhtiyaçlarını Projelendirmek
Açıklamalar	

Performans Göstergeleri		2023	2024	2025
PG.1.1.1.	Projelendirilen İçme ve Kullanma Suyu Hattı (km)	1122 (kümülatif)	1178 (kümülatif)	50
Açıklama:				
PG.1.1.2.	Hidrojeolojik Etüt Raporu (adet)	178 (kümülatif)	188 (kümülatif)	15
Açıklama:				

Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı (2025) (TL)		
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
1	Proje Yapımı Faaliyeti	1.400.000,00	0,00	1.400.000,00
2	Kamulaştırma Faaliyeti	300.000,00	0,00	300.000,00
3	Projeler Hizmetlerinin Yürütülmesi Faaliyeti	12.483.000,00	0,00	12.483.000,00
Genel Toplam		14.183.000,00	0,00	14.183.000,00

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU (T2)**İdare Adı: Eskişehir Su ve Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürlüğü**

Performans Hedefi 1.1.	İçme ve Kullanma Suyu İhtiyaçlarını Projelendirmek
Faaliyet Adı	Proje Yapımı Faaliyeti, Kamulaştırma Faaliyeti, Projeler Hizmetlerinin Yürütülmesi Faaliyeti
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri	Projeler Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar	

Ekonomik Kod		2025
01	Personel Giderleri	7.175.000,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	795.000,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	4.513.000,00
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	1.700.000,00
07	Sermaye Transferleri	
08	Borç Verme	
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		14.183.000,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	
	Diğer Yurt İçi	
	Yurt Dışı	
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		14.183.000,00



PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU (T1)

İdare Adı: Eskişehir Su ve Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürlüğü

Amaç 1.	Kesintisiz İçme ve Kullanma Suyu Sağlamak
Hedef 1.2.	Su Kaynaklarını İyileştirmek ve Geliştirmek
Performans Hedefi 1.2.	Su Kaynaklarını İyileştirmek ve Geliştirmek
Açıklamalar	

Performans Göstergeleri		2023	2024	2025
PG.1.2.1.	Açılan Derin Kuyu Sayısı (adet)	487 (kümülatif)	494 (kümülatif)	15
Açıklama:				
PG.1.2.2.	Yapılan Kaptaj Sayısı (adet)	238 (kümülatif)	242 (kümülatif)	15
Açıklama:				

Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı (2025) (TL)		
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
1	İçme ve Kullanma Suyu Amaçlı Derin Kuyu Açılması Faaliyeti	10.000.000,00	0,00	10.000.000,00
2	Kaynak Suları Kaptaj Yapım ve İyileştirilmesi Faaliyeti	500.000,00	0,00	500.000,00
Genel Toplam		10.500.000,00	0,00	10.500.000,00

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU (T2)**İdare Adı: Eskişehir Su ve Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürlüğü**

Performans Hedefi 1.2.	Su Kaynaklarını İyileştirmek ve Geliştirmek
Faaliyet Adı	İçme ve Kullanma Suyu Amaçlı Derin Kuyu Açılması Faaliyeti, Kaynak Suları Kaptaj Yapım ve İyileştirilmesi Faaliyeti
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri	İlçe Hizmetleri Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar	

Ekonomik Kod		2025
01	Personel Giderleri	
02	SGK Devlet Primi Giderleri	
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	10.500.000,00
07	Sermaye Transferleri	
08	Borç Verme	
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		10.500.000,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	
	Diğer Yurt İçi	
	Yurt Dışı	
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		10.500.000,00



PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU (T1)

İdare Adı: Eskişehir Su ve Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürlüğü

Amaç 1.	Kesintisiz İçme ve Kullanma Suyu Sağlamak
Hedef 1.3.	Su İletim Hattı ile Tesislerinin Yapılmasını ve Etkin İşletilmesini Sağlamak
Performans Hedefi 1.3.	Su İletim Hattı ile Tesislerinin Yapılmasını ve Etkin İşletilmesini Sağlamak
Açıklamalar	

Performans Göstergeleri		2023	2024	2025
PG.1.3.1.	İçme ve Kullanma Suyu Şebekesi ile Hizmet Verilen Nüfusun Toplam Nüfusa Oranı (%)	100	100	100
Açıklama:				
PG.1.3.2.	İçme ve Kullanma Suyu Depo Sayısı (adet)	477 (kümülatif)	493 (kümülatif)	3
Açıklama:				
PG.1.3.3.	Yenilenen İçme ve Kullanma Suyu Depo Sayısı (adet)	22	40	40
Açıklama:				
PG.1.3.4.	İnşa Edilen İçme ve Kullanma Suyu Hattı Uzunluğu (km)	2973 (kümülatif)	3092 (kümülatif)	100
Açıklama:				
PG.1.3.5.	Su İletim Hatları Arızalarının ALO 185 Talepleri, Bildirimleri ve Tespitlerine Göre Bir Gün İçerisinde Giderilme Oranı (%)	98	98	98,1
Açıklama:				

Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı (2025) (TL)		
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
1	İçme ve Kullanma Suyu Hat Yapımı (ve Büyük Bakım Onarımları) Faaliyeti	97.500.000,00	0,00	97.500.000,00
2	İçme ve Kullanma Suyu Tesisi ve Depolarının Yapımı (ve Büyük Bakım Onarımları) Faaliyeti	24.500.000,00	0,00	24.500.000,00
3	Su İletim Hattı ile Tesislerinin İşletilmesi Hizmetlerinin Yürütülmesi Faaliyeti	207.449.000,00	0,00	207.449.000,00
4	İhale, Uygulama ve Kontrol Hizmetlerinin Yürütülmesi Faaliyeti	12.371.000,00	0,00	12.371.000,00
Genel Toplam		341.820.000,00	0,00	341.820.000,00

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU (T2)**İdare Adı: Eskişehir Su ve Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürlüğü**

Performans Hedefi 1.3.	Su İletim Hattı ile Tesislerinin Yapılmasını ve Etkin İşletilmesini Sağlamak
Faaliyet Adı	İçme ve Kullanma Suyu Hat Yapımı (ve Büyük Bakım Onarımları) Faaliyeti, İçme ve Kullanma Suyu Tesisi ve Depolarının Yapımı (ve Büyük Bakım Onarımları) Faaliyeti, Su İletim Hattı ile Tesislerinin İşletilmesi Hizmetlerinin Yürütülmesi Faaliyeti, İhale, Uygulama ve Kontrol Hizmetlerinin Yürütülmesi Faaliyeti
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri	İçme Suyu Dairesi Başkanlığı, İlçe Hizmetleri Dairesi Başkanlığı, Planlama Yatırım ve İnşaat Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar	

Ekonomik Kod		2025
01	Personel Giderleri	52.841.000,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	6.837.000,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	160.142.000,00
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	122.000.000,00
07	Sermaye Transferleri	
08	Borç Verme	
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		341.820.000,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	
	Diğer Yurt İçi	
	Yurt Dışı	
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		341.820.000,00



PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU (T1)

İdare Adı: Eskişehir Su ve Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürlüğü

Amaç 1.	Kesintisiz İçme ve Kullanma Suyu Sağlamak
Hedef 1.4.	İçme ve Kullanma Suyu Arıtma Tesisinden Kesintisiz Olarak Şehir Şebeke Sistemini Beslemek
Performans Hedefi 1.4.	İçme ve Kullanma Suyu Arıtma Tesisinden Kesintisiz Olarak Şehir Şebeke Sistemini Beslemek
Açıklamalar	

Performans Göstergeleri		2023	2024	2025
PG.1.4.1.	İçme ve Kullanma Suyu Arıtma Tesislerinin Kesintisiz İşletilme Oranı(%)	100	100	100
Açıklama:				
PG.1.4.2.	İçme ve Kullanma Suyu Arıtma Tesislerinden Şehir Şebeke Sistemine Verilen Suyun Standartlara Uygunluk Oranı (%)	100	100	100
Açıklama:				

Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı (2025) (TL)		
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
1	İçme ve Kullanma Suyu Arıtma Tesislerinin İşletilmesi Faaliyeti	205.600.000,00	0,00	205.600.000,00
2	İçme ve Kullanma Suyu Arıtma Tesislerinin Rehabilitasyonu ve Yenilenmesi Faaliyeti	19.000.000,00	0,00	19.000.000,00
3	İçme ve Kullanma Suyu Arıtma Tesislerinin Bakım ve Onarımının Yapılması Faaliyeti	21.000.000,00	0,00	21.000.000,00
Genel Toplam		245.600.000,00	0,00	245.600.000,00

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU (T2)**İdare Adı: Eskişehir Su ve Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürlüğü**

Performans Hedefi 1.4.	İçme ve Kullanma Suyu Arıtma Tesisinden Kesintisiz Olarak Şehir Şebeke Sistemini Beslemek
Faaliyet Adı	İçme ve Kullanma Suyu Arıtma Tesislerinin İşletilmesi Faaliyeti, İçme ve Kullanma Suyu Arıtma Tesislerinin Rehabilitasyonu ve Yenilenmesi Faaliyeti, İçme ve Kullanma Suyu Arıtma Tesislerinin Bakım ve Onarımının Yapılması Faaliyeti
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri	Su Arıtma Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar	

Ekonomik Kod		2025
01	Personel Giderleri	25.000.000,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	2.600.000,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	210.000.000,00
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	8.000.000,00
07	Sermaye Transferleri	
08	Borç Verme	
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		245.600.000,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	
	Diğer Yurt İçi	
	Yurt Dışı	
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		245.600.000,00



PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU (T1)

İdare Adı: Eskişehir Su ve Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürlüğü

Amaç 2.	Sürdürülebilir Atıksu Yönetimini Sağlamak
Hedef 2.1.	Kanalizasyon ve Yağmur Suyu Hattı İhtiyaçlarını Projelendirmek
Performans Hedefi 2.1.	Kanalizasyon ve Yağmur Suyu Hattı İhtiyaçlarını Projelendirmek
Açıklamalar	

Performans Göstergeleri		2023	2024	2025
PG.2.1.1.	Projelendirilen Kanalizasyon Hattı (km)	976 (kümülatif)	992 (kümülatif)	15
Açıklama:				
PG.2.1.2.	Projelendirilen Yağmur Suyu Hattı (km)	446 (kümülatif)	462 (kümülatif)	10
Açıklama:				

Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı (2025) (TL)		
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
1	Proje Yapımı Faaliyeti	600.000,00	0,00	600.000,00
2	Kamulaştırma Faaliyeti	400.000,00	0,00	400.000,00
3	Projeler Hizmetlerinin Yürütülmesi Faaliyeti	12.483.000,00	0,00	12.483.000,00
Genel Toplam		13.483.000,00	0,00	13.483.000,00

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU (T2)**İdare Adı: Eskişehir Su ve Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürlüğü**

Performans Hedefi 2.1.	Kanalizasyon ve Yağmur Suyu Hattı İhtiyaçlarını Projelendirmek
Faaliyet Adı	Proje Yapımı Faaliyeti, Kamulaştırma Faaliyeti, Projeler Hizmetlerinin Yürütülmesi Faaliyeti
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri	Projeler Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar	

Ekonomik Kod		2025
01	Personel Giderleri	7.175.000,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	795.000,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	4.513.000,00
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	1.000.000,00
07	Sermaye Transferleri	
08	Borç Verme	
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		13.483.000,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	
	Diğer Yurt İçi	
	Yurt Dışı	
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		13.483.000,00



PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU (T1)

İdare Adı: Eskişehir Su ve Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürlüğü

Amaç 2.	Sürdürülebilir Atıksu Yönetimini Sağlamak
Hedef 2.2.	Kanalizasyon ve Yağmur Suyu Hattı ile Tesislerinin Yapılması ve Etkin İşletilmesini Sağlamak
Performans Hedefi 2.2.	Kanalizasyon ve Yağmur Suyu Hattı ile Tesislerinin Yapılması ve Etkin İşletilmesini Sağlamak
Açıklamalar	

Performans Göstergeleri		2023	2024	2025
PG.2.2.1.	Kanalizasyon Şebekesi ile Hizmet Verilen Nüfusun Toplam Nüfusa Oranı (%)	95	95	95,10
Açıklama:				
PG.2.2.2.	İnşa Edilen Kanalizasyon Hattı Uzunluğu (km)	1874,6 (kümülatif)	1901 (kümülatif)	40
Açıklama:				
PG.2.2.3.	İnşa Edilen Yağmur Suyu Hattı Uzunluğu (km)	343,16 (kümülatif)	356 (kümülatif)	17
Açıklama:				
PG.2.2.4.	Kanalizasyon ve Yağmur Suyu Hattı Arızalarının ALO 185 Talepleri, Bildirimleri ve Tespitlerine Göre Bir Gün İçerisinde Giderilme Oranı (%)	-	-	94,00
Açıklama:				
PG.2.2.5.	Temizliği Tamamlanan Yağmur Suyu Hattı (km)	-	30	50
Açıklama:				
PG.2.2.6.	Yağmur Suyu Izgara Temizlik Sayısı (adet)	29.264	10.000	20.000
Açıklama:				
PG.2.2.7.	Temizliği Tamamlanan Kanalizasyon Hattı (km)	11,15	10	50
Açıklama:				

Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı (2025) (TL)		
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
1	Kanalizasyon ve Yağmur Suyu Hattı ve Tesisleri Yapımı (ve Büyük Bakım Onarımları) Faaliyeti	411.000.000,00	0,00	411.000.000,00
2	Makine Parkının İşletilmesi Faaliyeti	154.600.000,00	0,00	154.600.000,00
3	Kanalizasyon ve Yağmur Suyu Hatları ile Tesisleri İşletilmesi Hizmetlerinin Yürütülmesi Faaliyeti	319.448.000,00	0,00	319.448.000,00
4	İhale, Uygulama ve Kontrol Hizmetlerinin Yürütülmesi Faaliyeti	12.371.000,00	0,00	12.371.000,00
Genel Toplam		897.419.000,00	0,00	897.419.000,00



FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU (T2)

İdare Adı: Eskişehir Su ve Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürlüğü

Performans Hedefi 2.2.	Kanalizasyon ve Yağmur Suyu Hattı İhtiyaçlarını Projelendirmek
Faaliyet Adı	Kanalizasyon ve Yağmur Suyu Hattı ve Tesisleri Yapımı (ve Büyük Bakım Onarımları) Faaliyeti, Makine Parkının İşletilmesi Faaliyeti, Kanalizasyon ve Yağmur Suyu Hatları ile Tesisleri İşletilmesi Hizmetlerinin Yürütülmesi Faaliyeti, İhale, Uygulama ve Kontrol Hizmetlerinin Yürütülmesi Faaliyeti
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri	Su ve Kanal İşletme Dairesi Başkanlığı, İlçe Hizmetleri Dairesi Başkanlığı, Planlama Yatırım ve İnşaat Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar	

Ekonomik Kod		2025
01	Personel Giderleri	45.336.000,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	4.976.000,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	386.107.000,00
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	461.000.000,00
07	Sermaye Transferleri	
08	Borç Verme	
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		897.419.000,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	
	Diğer Yurt İçi	
	Yurt Dışı	
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		897.419.000,00

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU (T1)**İdare Adı: Eskişehir Su ve Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürlüğü**

Amaç 2.	Sürdürülebilir Atıksu Yönetimini Sağlamak
Hedef 2.3.	Atıksu Arıtma Tesislerinin Yaygınlaştırılmasını Sağlamak
Performans Hedefi 2.3.	Atıksu Arıtma Tesislerinin Yaygınlaştırılmasını Sağlamak
Açıklamalar	

Performans Göstergeleri		2023	2024	2025
PG.2.3.1.	Atıksu Arıtma Tesisi ile Hizmet Verilen Nüfusun Toplam Nüfusa Oranı (%)	92,40	92,58	92,78
Açıklama:				
PG.2.3.2.	Atıksu Arıtma Tesisi Sayısı (adet) (kümülatif)	16 (kümülatif)	17 (kümülatif)	1
Açıklama:				

Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı (2025) (TL)		
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
1	Atıksu Arıtma Tesisi Yapımı Faaliyeti	20.000.000,00	0,00	20.000.000,00
Genel Toplam		20.000.000,00	0,00	20.000.000,00



FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU (T2)

İdare Adı: Eskişehir Su ve Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürlüğü

Performans Hedefi 2.3.	Atıksu Arıtma Tesislerinin Yaygınlaştırılmasını Sağlamak
Faaliyet Adı	Atıksu Arıtma Tesisi Yapımı Faaliyeti
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri	Planlama Yatırım ve İnşaat Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar	

Ekonomik Kod		2025
01	Personel Giderleri	
02	SGK Devlet Primi Giderleri	
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	20.000.000,00
07	Sermaye Transferleri	
08	Borç Verme	
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		20.000.000,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	
	Diğer Yurt İçi	
	Yurt Dışı	
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		20.000.000,00

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU (T1)**İdare Adı: Eskişehir Su ve Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürlüğü**

Amaç 3.	Su Kaynaklarını ve Çevreyi Korumak
Hedef 3.1.	Hamsu Kalitesini Korumak ve İyileştirmek
Performans Hedefi 3.1.	Hamsu Kalitesini Korumak ve İyileştirmek
Açıklamalar	

Performans Göstergeleri		2023	2024	2025
PG.3.1.1.	İçme Suyu Havzalarındaki Su Kalitesinin İzlenmesi Amacıyla Alınan Numune Sayısı (adet)	361	250	260
Açıklama:				
PG.3.1.2.	Saha Denetim Sayısı (adet)	7	5	5
Açıklama:				
PG.3.1.2.	İçme Suyu Havzalarına Koruma Planı Hazırlama Oranı (%) (Kümülatif)	60 (Kümülatif)	90 (Kümülatif)	5
Açıklama:				

Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı (2025) (TL)		
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
1	İçme Suyu Havzalarındaki Su Kalitesinin İzlenmesi Amacıyla Numune Alınması Faaliyeti	10.000.000,00	0,00	10.000.000,00
2	Saha Denetimlerinin Yapılması Faaliyeti	4.000.000,00	0,00	4.000.000,00
3	Havza Koruma Planının Hazırlanması Faaliyeti	8.000.000,00	0,00	8.000.000,00
Genel Toplam		22.000.000,00	0,00	22.000.000,00



FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU (T2)

İdare Adı: Eskişehir Su ve Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürlüğü

Performans Hedefi 3.1.	Hamsu Kalitesini Korumak ve İyileştirmek
Faaliyet Adı	İçme Suyu Havzalarındaki Su Kalitesinin İzlenmesi Amacıyla Numune Alınması Faaliyeti, Saha Denetimlerinin Yapılması Faaliyeti, Havza Koruma Planının Hazırlanması Faaliyeti
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri	Su Arıtma Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar	

Ekonomik Kod		2025
01	Personel Giderleri	7.000.000,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	1.000.000,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	14.000.000,00
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	
07	Sermaye Transferleri	
08	Borç Verme	
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		22.000.000,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	
	Diğer Yurt İçi	
	Yurt Dışı	
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		22.000.000,00

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU (T1)**İdare Adı: Eskişehir Su ve Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürlüğü**

Amaç 3.	Su Kaynaklarını ve Çevreyi Korumak
Hedef 3.2.	Atıksuları Çevreyi Koruyarak Bertaraf Etmek
Performans Hedefi 3.2.	Atıksuları Çevreyi Koruyarak Bertaraf Etmek
Açıklamalar	

Performans Göstergeleri		2023	2024	2025
PG.3.2.1.	Atıksu Arıtma Tesislerinin Kesintisiz İşletilme Oranı (%)	100	100	100
Açıklama:				
PG.3.2.2.	Arıtılmış Atıksuyun Deşarj Standartlarına Uygunluk Oranı (%)	100	100	95
Açıklama:				
PG.3.2.2.	Deşarj Kalite Kontrol Ruhsatı Bulunan Endüstriyel Atıksu Kaynaklarında Yapılan Periyodik Denetim Sayısı (adet)	-	10	36
Açıklama:				

Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı (2025) (TL)		
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
1	Atıksu Arıtma Tesislerinin İşletilmesi Faaliyeti	187.866.000,00	0,00	187.866.000,00
2	Atıksu Arıtma Tesislerinin Rehabilitasyonu ve Yenilenmesi Faaliyeti	31.000.000,00	0,00	31.000.000,00
3	Atıksu Arıtma Tesislerinin Bakım ve Onarımı Faaliyeti	21.120.000,00	0,00	21.120.000,00
4	Laboratuvar Sarf Malzemelerinin Temin Edilmesi Faaliyeti	600.000,00	0,00	600.000,00
5	Atıksu Altyapı Tesislerine Deşarj Eden Endüstriyel Atıksu Kaynaklarının Denetlenmesi Faaliyeti	500.000,00	0,00	500.000,00
Genel Toplam		241.086.000,00	0,00	241.086.000,00



FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU (T2)

İdare Adı: Eskişehir Su ve Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürlüğü

Performans Hedefi 3.2.	Atıksuları Çevreyi Koruyarak Bertaraf Etmek
Faaliyet Adı	Atıksu Arıtma Tesislerinin İşletilmesi Faaliyeti, Atıksu Arıtma Tesislerinin Rehabilitasyonu ve Yenilenmesi Faaliyeti, Atıksu Arıtma Tesislerinin Bakım ve Onarımı Faaliyeti, Laboratuvar Sarf Malzemelerinin Temin Edilmesi Faaliyeti, Atıksu Altyapı Tesislerine Deşarj Eden Endüstriyel Atıksu Kaynaklarının Denetlenmesi Faaliyeti
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri	Atıksu Arıtma Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar	

Ekonomik Kod		2025
01	Personel Giderleri	25.517.000,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	2.738.000,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	181.831.000,00
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	31.000.000,00
07	Sermaye Transferleri	
08	Borç Verme	
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		241.086.000,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	
	Diğer Yurt İçi	
	Yurt Dışı	
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		241.086.000,00

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU (T1)**İdare Adı: Eskişehir Su ve Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürlüğü**

Amaç 4.	Ürettiğimiz Ürün ve Hizmetlerin Yönetimini Güçlendirmek
Hedef 4.1.	Kaynak Suyu Kaptajlarını ve Dolum Tesislerini Verimli Olarak İşletmek
Performans Hedefi 4.1.	Kaynak Suyu Kaptajlarını ve Dolum Tesislerini Verimli Olarak İşletmek
Açıklamalar	

Performans Göstergeleri		2023	2024	2025
PG.4.1.1.	Üretim Hattı Verimliliği (%)	-	-	97
Açıklama:				
PG.4.1.2.	Bakımı Yapılan Kaynak Suyu Kaptaj Oranı (%)	-	-	100
Açıklama:				
PG.4.1.3.	Sıfır Atık Geri Dönüşümünü Gerçekleştirme Oranı (%)	-	-	100
Açıklama:				

Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı (2025) (TL)		
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
1	Dolum Tesislerine Hammadde Alınması Faaliyeti	113.000.000,00	0,00	113.000.000,00
2	Dolum Tesislerinin ve Teçhizatlarının Yenilenmesi Faaliyeti	40.000.000,00	0,00	40.000.000,00
3	Kaptajların İyileştirilmesi Faaliyeti	2.789.000,00	0,00	2.789.000,00
4	Dolum Tesislerinin İşletilmesi Faaliyeti	152.815.000,00	0,00	152.815.000,00
Genel Toplam		308.604.000,00	0,00	308.604.000,00



FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU (T2)

İdare Adı: Eskişehir Su ve Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürlüğü

Performans Hedefi 4.1.	Kaynak Suyu Kaptajlarını ve Dolum Tesislerini Verimli Olarak İşletmek
Faaliyet Adı	Dolum Tesislerine Hammadde Alınması Faaliyeti, Dolum Tesislerinin ve Teçhizatlarının Yenilenmesi Faaliyeti, Kaptajların İyileştirilmesi Faaliyeti, Dolum Tesislerinin İşletilmesi Faaliyeti
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri	İşletmeler Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar	

Ekonomik Kod		2025
01	Personel Giderleri	32.498.000,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	3.933.000,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	232.173.000,00
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	40.000.000,00
07	Sermaye Transferleri	
08	Borç Verme	
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		308.604.000,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	
	Diğer Yurt İçi	
	Yurt Dışı	
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		308.604.000,00

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU (T1)**İdare Adı: Eskişehir Su ve Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürlüğü**

Amaç 4.	Ürettiğimiz Ürün ve Hizmetlerin Yönetimini Güçlendirmek
Hedef 4.2.	Kaynak Suyu Dağıtım Kanallarını İyileştirmek
Performans Hedefi 4.2.	Kaynak Suyu Dağıtım Kanallarını İyileştirmek
Açıklamalar	

Performans Göstergeleri		2023	2024	2025
PG.4.2.1.	Dağıtıcılara Verilen Eğitim/Bilgilendirme Toplantısı Sayısı (adet)	-	-	2
Açıklama:				
PG.4.2.2.	Planlanan Denetimlerin Gerçekleştirilme Oranı (%)	-	-	100
Açıklama:				
PG.4.2.3	Denetimlerde Tespit Edilen Konuların Giderilme Oranı (%)	-	-	100
Açıklama:				
PG.4.2.4.	Sokak Dağıtım Hizmeti ile İlgili Yapılan Memnuniyet Anketi Sayısı (adet)	-	-	1
Açıklama:				
PG.4.2.5.	Kapıya Teslim Hizmeti ile İlgili Yapılan Memnuniyet Anketi Sayısı (adet)	-	-	1
Açıklama:				

Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı (2025) (TL)		
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
1	Eğitim ve Bilgilendirme Toplantılarının Yapılması Faaliyeti	3.270.000,00	0,00	3.270.000,00
2	Denetimlerin Yapılması Faaliyeti	3.240.000,00	0,00	3.240.000,00
Genel Toplam		6.510.000,00	0,00	6.510.000,00



FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU (T2)

İdare Adı: Eskişehir Su ve Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürlüğü

Performans Hedefi 4.2.	Kaynak Suyu Dağıtım Kanallarını İyileştirmek
Faaliyet Adı	Eğitim ve Bilgilendirme Toplantılarının Yapılması Faaliyeti, Denetimlerin Yapılması Faaliyeti
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri	İşletmeler Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar	

Ekonomik Kod		2025
01	Personel Giderleri	5.820.000,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	665.000,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	25.000,00
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	
07	Sermaye Transferleri	
08	Borç Verme	
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		6.510.000,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	
	Diğer Yurt İçi	
	Yurt Dışı	
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		6.510.000,00

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU (T1)**İdare Adı: Eskişehir Su ve Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürlüğü**

Amaç 4.	Ürettiğimiz Ürün ve Hizmetlerin Yönetimini Güçlendirmek
Hedef 4.3.	Elektronik Kartlı Sayaç Ürün ve Hizmetlerini Geliştirmek
Performans Hedefi 4.3.	Elektronik Kartlı Sayaç Ürün ve Hizmetlerini Geliştirmek
Açıklamalar	

Performans Göstergeleri		2023	2024	2025
PG.4.3.1.	EKS'deki Ortalama Pil Performansının %15 Artırılması Projesinin Tamamlanma Oranı (%) (kümülatif)	-	-	20
Açıklama:				
PG.4.3.2.	Online Erişilebilir Sayaç AR-GE Projesinin Geliştirilme Oranı (%)	-	-	100
Açıklama:				
PG.4.3.3	Online Erişilebilir Sayaç Üretim Sayısı (adet)	-	-	25.000
Açıklama:				
PG.4.3.4.	Sayaç Arızası Nedeniyle Suyu Kesilen Abonelerden Gelen Arıza Bildirimine 2 Saat İçerisinde Müdahale Edilme Oranı (%)	-	83	85
Açıklama:				
PG.4.3.5.	EKS Servis Hizmeti Memnuniyet Oranı (%)	-	-	90
Açıklama:				

Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı (2025) (TL)		
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
1	EKS Üretimi Faaliyeti	88.293.000,00	0,00	88.293.000,00
2	EKS Servis ve Bakım Hizmetleri Faaliyeti	89.893.000,00	0,00	89.893.000,00
3	EKS Sisteminin Gelişen Teknoloji Doğrultusunda Geliştirilmesi Faaliyeti	9.562.000,00	0,00	9.562.000,00
Genel Toplam		187.748.000,00	0,00	187.748.000,00



FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU (T2)

İdare Adı: Eskişehir Su ve Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürlüğü

Performans Hedefi 4.3.	Elektronik Kartlı Sayaç Ürün ve Hizmetlerini Geliştirmek
Faaliyet Adı	EKS Üretimi Faaliyeti, EKS Servis ve Bakım Hizmetleri Faaliyeti, EKS Sisteminin Gelişen Teknoloji Doğrultusunda Geliştirilmesi Faaliyeti
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri	Ticaret İşleri Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar	

Ekonomik Kod		2025
01	Personel Giderleri	16.493.000,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	2.585.000,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	168.670.000,00
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	
07	Sermaye Transferleri	
08	Borç Verme	
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		187.748.000,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	
	Diğer Yurt İçi	
	Yurt Dışı	
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		187.748.000,00

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU (T1)**İdare Adı: Eskişehir Su ve Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürlüğü**

Amaç 4.	Ürettiğimiz Ürün ve Hizmetlerin Yönetimini Güçlendirmek
Hedef 4.4.	Abonelere Verilen Hizmet Kalitesini Geliştirmek
Performans Hedefi 4.4.	Abonelere Verilen Hizmet Kalitesini Geliştirmek
Açıklamalar	

Performans Göstergeleri		2023	2024	2025
PG.4.4.1.	Abone Hizmetlerinde Görev Yapan Personele Verilen Eğitim Sayısı (adet)	-	-	1
Açıklama:				
PG.4.4.2.	Abonelik Hizmetlerinde Ortalama İşlem Süresi (dakika)	-	10	9
Açıklama:				
PG.4.4.3	Abone Hizmetleri Memnuniyet Oranı (%)	90	90	90
Açıklama:				
PG.4.4.4.	Abone Dosyalarının Dijital Ortama Aktarılma Oranı (%) (Kümülatif)	-	-	50
Açıklama:				

Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı (2025) (TL)		
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
1	Abone Hizmetlerinin Yürütülmesi Faaliyeti	110.878.000,00	0,00	110.878.000,00
Genel Toplam		110.878.000,00	0,00	110.878.000,00



FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU (T2)

İdare Adı: Eskişehir Su ve Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürlüğü

Performans Hedefi 4.4.	Abonelere Verilen Hizmet Kalitesini Geliştirmek
Faaliyet Adı	Abone Hizmetlerinin Yürütülmesi Faaliyeti
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri	Abone İşleri Dairesi Başkanlığı, İlçe Hizmetleri Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar	

Ekonomik Kod		2025
01	Personel Giderleri	39.045.000,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	4.544.000,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	67.289.000,00
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	
07	Sermaye Transferleri	
08	Borç Verme	
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		110.878.000,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	
	Diğer Yurt İçi	
	Yurt Dışı	
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		110.878.000,00

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU (T1)**İdare Adı: Eskişehir Su ve Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürlüğü**

Amaç 4.	Ürettiğimiz Ürün ve Hizmetlerin Yönetimini Güçlendirmek
Hedef 4.5.	Abonelere Verilen Hizmetlerin Dijitalleştirilerek Erişilebilirliği Artırmak
Performans Hedefi 4.5.	Abonelere Verilen Hizmetlerin Dijitalleştirilerek Erişilebilirliği Artırmak
Açıklamalar	

Performans Göstergeleri		2023	2024	2025
PG.4.5.1.	Abonelik Hizmetlerinin Online Platformlar Üzerinden Gerçekleştirilme Oranı (%) (Kümülatif)	-	30	50
Açıklama:				
PG.4.5.2.	500 Metreden Daha Kısa Mesafede Su Yükleme Noktası Bulunan Abonelerin Toplam Abone Sayısına Oranı (%)	-	69	75
Açıklama:				
PG.4.5.3	Kredi Kartı ile İşlem Yapılabilen Kredimatik Oranı (%) (Kümülatif)	-	-	80
Açıklama:				

Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı (2025) (TL)		
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
1	Abonelik Hizmetlerinin Dijitalleştirilmesi Faaliyeti	4.000.000,00	0,00	4.000.000,00
2	Su Yükleme Noktalarının Yaygınlaştırılması ve Modernizasyonu Faaliyeti	7.000.000,00	0,00	7.000.000,00
3	Bilgi İşlem Hizmetlerinin Yürütülmesi Faaliyeti	22.024.000,00	0,00	22.024.000,00
Genel Toplam		33.024.000,00	0,00	33.024.000,00



FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU (T2)

İdare Adı: Eskişehir Su ve Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürlüğü

Performans Hedefi 4.5.	Abonelere Verilen Hizmetlerin Dijitalleştirilerek Erişilebilirliği Artırmak
Faaliyet Adı	Abonelik Hizmetlerinin Dijitalleştirilmesi Faaliyeti, Su Yükleme Noktalarının Yaygınlaştırılması ve Modernizasyonu Faaliyeti
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri	Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar	

Ekonomik Kod		2025
01	Personel Giderleri	8.886.000,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	951.000,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	12.187.000,00
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	11.000.000,00
07	Sermaye Transferleri	
08	Borç Verme	
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		33.024.000,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	
	Diğer Yurt İçi	
	Yurt Dışı	
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0.00
Toplam Kaynak İhtiyacı		33.024.000,00

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU (T1)**İdare Adı: Eskişehir Su ve Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürlüğü**

Amaç 4.	Ürettiğimiz Ürün ve Hizmetlerin Yönetimini Güçlendirmek
Hedef 4.6.	Çağrı Merkezinin Hizmet Kalitesini Geliştirmek
Performans Hedefi 4.6.	Çağrı Merkezinin Hizmet Kalitesini Geliştirmek
Açıklamalar	

Performans Göstergeleri		2023	2024	2025
PG.4.6.1.	ALO 185 Çağrı Merkezi Memnuniyet Oranı (%)	89,90	90	90
Açıklama:				
PG.4.6.2.	ALO 185 Çağrı Merkezine Gelen Çağrıların İlk 20 Sn'de Karşılama Oranı (%)	60,60	67	68
Açıklama:				

Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı (2025) (TL)		
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
1	Çağrı Merkezi Hizmetlerinin Yürütülmesi Faaliyeti	22.246.000,00	0,00	22.246.000,00
Genel Toplam		22.246.000,00	0,00	22.246.000,00



FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU (T2)

İdare Adı: Eskişehir Su ve Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürlüğü

Performans Hedefi 4.6.	Çağrı Merkezinin Hizmet Kalitesini Geliştirmek
Faaliyet Adı	Çağrı Merkezi Hizmetlerinin Yürütülmesi Faaliyeti
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri	Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar	

Ekonomik Kod		2025
01	Personel Giderleri	5.297.000,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	776.000,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	16.173.000,00
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	
07	Sermaye Transferleri	
08	Borç Verme	
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		22.246.000,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	
	Diğer Yurt İçi	
	Yurt Dışı	
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		22.246.000,00

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU (T1)**İdare Adı: Eskişehir Su ve Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürlüğü**

Amaç 5.	Enerji Maliyetlerini Azaltmak
Hedef 5.1.	Atıksu Arıtma Tesislerinde Enerji Maliyetlerini Azaltmak
Performans Hedefi 5.1.	Atıksu Arıtma Tesislerinde Enerji Maliyetlerini Azaltmak
Açıklamalar	

Performans Göstergeleri		2023	2024	2025
PG.5.1.1.	Merkez Atıksu Arıtma Tesisinde Biyogazdan Elde Edilen Elektrik Enerjisinin Tesiste Tüketilen Elektrik Enerjisine Oranı (MWh) (%)	41,30	50	50
Açıklama:				
PG.5.1.2.	Biyogaz ile Üretilen Ortalama Elektrik Enerjisi Miktarı (MWh/yıl)	6.512	8.200	8.200
Açıklama:				

Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı (2025) (TL)		
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
1	Jeneratörlerin Yedek Parça ve Bakım Hizmet Alımı Faaliyeti	4.000.000,00	0,00	4.000.000,00
2	Jeneratörlerin İşletilmesi Faaliyeti	3.900.000,00	0,00	3.900.000,00
Genel Toplam		7.900.000,00	0,00	7.900.000,00



FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU (T2)

İdare Adı: Eskişehir Su ve Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürlüğü

Performans Hedefi 5.1.	Atıksu Arıtma Tesislerinde Enerji Maliyetlerini Azaltmak
Faaliyet Adı	Jeneratörlerin Yedek Parça ve Bakım Hizmet Alımı Faaliyeti, Jeneratörlerin İşletilmesi Faaliyeti
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri	Atıksu Arıtma Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar	

Ekonomik Kod		2025
01	Personel Giderleri	1.220.000,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	190.000,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	6.490.000,00
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	
07	Sermaye Transferleri	
08	Borç Verme	
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		7.900.000,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	
	Diğer Yurt İçi	
	Yurt Dışı	
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		7.900.000,00

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU (T1)**İdare Adı: Eskişehir Su ve Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürlüğü**

Amaç 5.	Enerji Maliyetlerini Azaltmak
Hedef 5.3.	Yenilenebilir Enerji Tesislerini Devreye Alarak Enerji Maliyetlerini Azaltmak
Performans Hedefi 5.3.	Yenilenebilir Enerji Tesislerini Devreye Alarak Enerji Maliyetlerini Azaltmak
Açıklamalar	

Performans Göstergeleri		2023	2024	2025
PG.5.3.1.	Kurulacak Yenilenebilir Enerji Tesis Sayısı (Kümülatif)	-	-	1
Açıklama:				
PG.5.3.2.	Kurulacak Yenilenebilir Enerji Tesis Sayısı (kırsal) (Kümülatif)	-	-	3
Açıklama:				

Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı (2025) (TL)		
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
1	Yenilenebilir Enerji Sistemlerinin Projelendirilmesi ve Yapımı Faaliyeti	42.500.000,00	0,00	42.500.000,00
Genel Toplam		42.500.000,00	0,00	42.500.000,00



FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU (T2)

İdare Adı: Eskişehir Su ve Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürlüğü

Performans Hedefi 5.3.	Yenilenebilir Enerji Tesislerini Devreye Alarak Enerji Maliyetlerini Azaltmak
Faaliyet Adı	Yenilenebilir Enerji Sistemlerinin Projelendirilmesi ve Yapımı Faaliyeti
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri	Planlama Yatırım ve İnşaat Dairesi Başkanlığı, İlçe Hizmetleri Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar	

Ekonomik Kod		2025
01	Personel Giderleri	
02	SGK Devlet Primi Giderleri	
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	42.500.000,00
07	Sermaye Transferleri	
08	Borç Verme	
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		42.500.000,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	
	Diğer Yurt İçi	
	Yurt Dışı	
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		42.500.000,00

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU (T1)**İdare Adı: Eskişehir Su ve Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürlüğü**

Amaç 6.	Kaynakların Etkin, Ekonomik ve Verimli Kullanılmasını Sağlamak
Hedef 6.1.	Su Kayıplarıyla Etkin Mücadele Etmek
Performans Hedefi 6.1.	Su Kayıplarıyla Etkin Mücadele Etmek
Açıklamalar	

Performans Göstergeleri		2023	2024	2025
PG.6.1.1.	Su Kayıp Oranı (%)	24,60	24,60	24,50
Açıklama:				
PG.6.1.2.	Fiziki Şebeke Tarama Çalışması Yapılan Yer Tespiti Sayısı (adet)	-	-	900
Açıklama:				
PG.6.1.3	İdari Kayıp Saha/Sistem Kontrol Sayısı (adet)	-	3.840	5.500
Açıklama:				
PG.6.1.4.	Merkez Kırsal Mahallelerde Otomasyon Sistemi (SCADA) Kurulma Oranı (%) (Kümülatif)	7 (kümülatif)	17 (kümülatif)	20
Açıklama:				
PG.6.1.5.	İlçe Merkezlerinde Otomasyon Sistemi Sayısı (SCADA) (adet) (Kümülatif)	-	-	2
Açıklama:				

Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı (2025) (TL)		
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
1	Su Kayıplarının Azaltılması Faaliyeti	14.000.000,00	0,00	14.000.000,00
2	Bölgesel Ölçüm Alanlarının Oluşturulması, Bakım ve Onarımının Yapılması Faaliyeti	23.577.000,00	0,00	23.577.000,00
3	Saha/Sistem Denetimi Faaliyeti	63.023.000,00	0,00	63.023.000,00
Genel Toplam		100.600.000,00	0,00	100.600.000,00



FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU (T2)

İdare Adı: Eskişehir Su ve Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürlüğü

Performans Hedefi 6.1.	Su Kayıplarıyla Etkin Mücadele Etmek
Faaliyet Adı	Su Kayıplarının Azaltılması Faaliyeti, Bölgesel Ölçüm Alanlarının Oluşturulması, Bakım ve Onarımının Yapılması Faaliyeti, Saha/Sistem Denetimi Faaliyeti
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri	İçme Suyu Dairesi Başkanlığı, Abone İşleri Dairesi Başkanlığı, İlçe Hizmetleri Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar	

Ekonomik Kod		2025
01	Personel Giderleri	13.325.000,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	1.596.000,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	71.679.000,00
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	14.000.000,00
07	Sermaye Transferleri	
08	Borç Verme	
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		100.600.000,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	
	Diğer Yurt İçi	
	Yurt Dışı	
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		100.600.000,00

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU (T1)**İdare Adı: Eskişehir Su ve Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürlüğü**

Amaç 6.	Kaynakların Etkin, Ekonomik ve Verimli Kullanılmasını Sağlamak
Hedef 6.2.	Su Tasarrufu ve Bilinçli Su Tüketimi Konusunda Farkındalık Oluşturmak
Performans Hedefi 6.2.	Su Tasarrufu ve Bilinçli Su Tüketimi Konusunda Farkındalık Oluşturmak
Açıklamalar	

Performans Göstergeleri		2023	2024	2025
PG.6.2.1.	Su Tasarrufu ve Bilinçli Su Tüketimi Konusunda Yapılan Etkinlik Sayısı (adet)	-	261 (kümülatif)	80
Açıklama:				
PG.6.2.2.	Su Tasarrufu ve Bilinçli Su Tüketimi Konusunda Yüzyüze Bilgilendirilen Çocuk (Su Kahramanı) Sayısı (adet)	-	11.145 (kümülatif)	3.000
Açıklama:				
PG.6.2.3	Su Tasarrufu ve Bilinçli Su Tüketimi Konusunda Hazırlanan e-Doküman Sayısı (adet)	-	8 (kümülatif)	10
Açıklama:				

Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı (2025) (TL)		
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
1	Su Tasarrufu ve Bilinçli Su Tüketimi Konusunda Farkındalık Oluşturmaya Yönelik Hizmetlerin Yürütülmesi Faaliyeti	4.120.000,00	0,00	4.120.000,00
Genel Toplam		4.120.000,00	0,00	4.120.000,00



FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU (T2)

İdare Adı: Eskişehir Su ve Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürlüğü

Performans Hedefi 6.2.	Su Tasarrufu ve Bilinçli Su Tüketimi Konusunda Farkındalık Oluşturmak
Faaliyet Adı	Su Tasarrufu ve Bilinçli Su Tüketimi Konusunda Farkındalık Oluşturmaya Yönelik Hizmetlerin Yürütülmesi Faaliyeti
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri	Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar	

Ekonomik Kod		2025
01	Personel Giderleri	1.922.000,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	200.000,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	1.998.000,00
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	
07	Sermaye Transferleri	
08	Borç Verme	
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		4.120.000,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	
	Diğer Yurt İçi	
	Yurt Dışı	
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		4.120.000,00

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU (T1)**İdare Adı: Eskişehir Su ve Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürlüğü**

Amaç 6.	Kaynakların Etkin, Ekonomik ve Verimli Kullanılmasını Sağlamak
Hedef 6.3.	Mali Yapıyı Güçlü ve Sürdürülebilir Kılmak
Performans Hedefi 6.3.	Mali Yapıyı Güçlü ve Sürdürülebilir Kılmak
Açıklamalar	

Performans Göstergeleri		2023	2024	2025
PG.6.3.1.	Gider Gerçekleşme Oranı (%)	93,23	93,23	93,40
Açıklama:				
PG.6.3.2.	Gelir Gerçekleşme Oranı (%)	100	100	100
Açıklama:				
PG.6.3.3	Gelirlerin Giderleri Karşılama Oranı (%)	100	100	100
Açıklama:				
PG.6.3.4.	Tahakkuk Tahsilat Oranı (%)	96	95,65	96
Açıklama:				

Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı (2025) (TL)		
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
1	Mali Hizmetlerin Yürütülmesi Faaliyeti	38.743.000,00	0,00	38.743.000,00
Genel Toplam		38.743.000,00	0,00	38.743.000,00



FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU (T2)

İdare Adı: Eskişehir Su ve Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürlüğü

Performans Hedefi 6.3.	Mali Yapıyı Güçlü ve Sürdürülebilir Kılmak
Faaliyet Adı	Mali Hizmetlerin Yürütülmesi Faaliyeti
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri	Mali Hizmetler Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar	

Ekonomik Kod		2025
01	Personel Giderleri	25.980.000,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	3.518.000,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	9.245.000,00
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	
07	Sermaye Transferleri	
08	Borç Verme	
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		38.743.000,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	
	Diğer Yurt İçi	
	Yurt Dışı	
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		38.743.000,00

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU (T1)**İdare Adı: Eskişehir Su ve Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürlüğü**

Amaç 7.	Kurumsal Kapasiteyi Güçlendirmek
Hedef 7.1.	İnsan Kaynağının Gelişimini Sürekli Kılmak
Performans Hedefi 7.1.	İnsan Kaynağının Gelişimini Sürekli Kılmak
Açıklamalar	

Performans Göstergeleri		2023	2024	2025
PG.7.1.1.	Planlı Eğitimlerin Gerçekleştirilme Oranı (%)	-	72,90	100
Açıklama:				
PG.7.1.2.	Gerçekleştirilen Eğitimlerden Memnuniyet Oranı (%)	-	-	90
Açıklama:				
PG.7.1.3	Çalışan Memnuniyet Anket Sayısı (adet)	1	1	1
Açıklama:				

Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı (2025) (TL)		
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
1	İnsan Kaynakları ve Hizmet İçi Eğitimlerin Yürütülmesi Faaliyeti	16.961.000,00	0,00	16.961.000,00
Genel Toplam		16.961.000,00	0,00	16.961.000,00



FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU (T2)

İdare Adı: Eskişehir Su ve Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürlüğü

Performans Hedefi 7.1.	İnsan Kaynağının Gelişimini Sürekli Kılmak
Faaliyet Adı	İnsan Kaynakları ve Hizmet İçi Eğitimlerin Yürütülmesi Faaliyeti
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri	İnsan Kaynakları ve Eğitim Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar	

Ekonomik Kod		2025
01	Personel Giderleri	10.187.000,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	1.347.000,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	5.427.000,00
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	
07	Sermaye Transferleri	
08	Borç Verme	
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		16.961.000,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	
	Diğer Yurt İçi	
	Yurt Dışı	
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		16.961.000,00

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU (T1)**İdare Adı: Eskişehir Su ve Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürlüğü**

Amaç 7.	Kurumsal Kapasiteyi Güçlendirmek
Hedef 7.2.	Hizmet Bina ve Tesislerini Daha Dirençli Hale Getirmek
Performans Hedefi 7.2.	Hizmet Bina ve Tesislerini Daha Dirençli Hale Getirmek
Açıklamalar	

Performans Göstergeleri		2023	2024	2025
PG.7.2.1.	Mevcut Binaların Bakım Onarım Taleplerinin Karşılama Oranı (%)	100	100	100
Açıklama:				
PG.7.2.2.	Yeni Hizmet Binası ve Tesis Taleplerinin Karşılama Oranı (%)	-	-	100
Açıklama:				

Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı (2025) (TL)		
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
1	Hizmet Bina ve Tesislerinin Bakım ve Onarımlarının Yapılması ve Yeni Hizmet Binası ve Tesislerin Yapımı Faaliyeti	13.000.000,00	0,00	13.000.000,00
Genel Toplam		13.000.000,00	0,00	13.000.000,00



FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU (T2)

İdare Adı: Eskişehir Su ve Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürlüğü

Performans Hedefi 7.2.	Hizmet Bina ve Tesislerini Daha Dirençli Hale Getirmek
Faaliyet Adı	Hizmet Bina ve Tesislerinin Bakım ve Onarımlarının Yapılması ve Yeni Hizmet Binası ve Tesislerin Yapımı Faaliyeti
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri	Planlama Yatırım ve İnşaat Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar	

Ekonomik Kod		2025
01	Personel Giderleri	
02	SGK Devlet Primi Giderleri	
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	13.000.000,00
07	Sermaye Transferleri	
08	Borç Verme	
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		13.000.000,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	
	Diğer Yurt İçi	
	Yurt Dışı	
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		13.000.000,00

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU (T1)**İdare Adı: Eskişehir Su ve Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürlüğü**

Amaç 7.	Kurumsal Kapasiteyi Güçlendirmek
Hedef 7.3.	İş Sağlığı ve Güvenliği Kültürünün Benimsenmesi ve Uygulanmasını Sağlamak
Performans Hedefi 7.3.	İş Sağlığı ve Güvenliği Kültürünün Benimsenmesi ve Uygulanmasını Sağlamak
Açıklamalar	

Performans Göstergeleri		2023	2024	2025
PG.7.3.1.	Acil Durum Ekipleri Eğitim Sayısı (adet)	-	5	5
Açıklama:				
PG.7.3.2.	Acil Durum Tatbikat Sayısı (adet)	-	4	4
Açıklama:				
PG.7.3.3.	Yıllık Çalışma Planına Uyum Oranı - Saha Denetimleri (%)	100	100	100
Açıklama:				
PG.7.3.4.	İlk Yardımcı Personel Sayısının Toplam Personel Sayısına Oranı (%)	15	15	16
Açıklama:				

Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı (2025) (TL)		
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
1	İş Sağlığı ve Güvenliği Hizmetlerinin Yürütülmesi Faaliyeti	5.884.000,00	0,00	5.884.000,00
Genel Toplam		5.884.000,00	0,00	5.884.000,00



FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU (T2)

İdare Adı: Eskişehir Su ve Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürlüğü

Performans Hedefi 7.3.	İş Sağlığı ve Güvenliği Kültürünün Benimsenmesi ve Uygulanmasını Sağlamak
Faaliyet Adı	İş Sağlığı ve Güvenliği Hizmetlerinin Yürütülmesi Faaliyeti
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri	İş Sağlığı ve Güvenliği Şube Müdürlüğü
Açıklamalar	

Ekonomik Kod		2025
01	Personel Giderleri	3.796.000,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	430.000,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	1.658.000,00
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	
07	Sermaye Transferleri	
08	Borç Verme	
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		5.884.000,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	
	Diğer Yurt İçi	
	Yurt Dışı	
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		5.884.000,00

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU (T1)**İdare Adı: Eskişehir Su ve Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürlüğü**

Amaç 7.	Kurumsal Kapasiteyi Güçlendirmek
Hedef 7.4.	Bilgi Sistemlerinde Kurumsal Kapasiteyi Güçlendirmek
Performans Hedefi 7.4.	Bilgi Sistemlerinde Kurumsal Kapasiteyi Güçlendirmek
Açıklamalar	

Performans Göstergeleri		2023	2024	2025
PG.7.4.1.	Kurumsal Veri Ambarı ve Raporlama Platformu Tamamlanma Oranı (%) (Kümülatif)	-	-	30
Açıklama:				
PG.7.4.2.	Bilgi Sistemi Varlıklarının Envanter Yönetim Sistemine Aktarılma Oranı (%) (Kümülatif)	-	-	30
Açıklama:				
PG.7.4.3.	İçme Suyu Temin ve Dağıtım Sistemlerinin Coğrafi Bilgi Sistemi (CBS) ile Entegrasyon Oranı (%) (Kümülatif)	40 (kümülatif)	60 (kümülatif)	10
Açıklama:				
PG.7.4.4.	Kanalizasyon Sistemlerinin Coğrafi Bilgi Sistemi (CBS) ile Entegrasyon Oranı (%) (Kümülatif)	50 (kümülatif)	70 (kümülatif)	10
Açıklama:				
PG.7.4.5.	Dijital Arşiv Teknik Altyapısının Kurulma Oranı (%) (Kümülatif)	-	-	100
Açıklama:				
PG.7.4.6.	Abone Bilgi Yönetim Sistemi İyileştirilme Oranı (%)	-	-	100
Açıklama:				
PG.7.4.7.	Online Erişilebilir Sayaç Platformu Geliştirilme Oranı (Kümülatif) (%)	-	-	50
Açıklama:				

Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı (2025) (TL)		
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
1	Kurumsal Bilgi ve Abone Sistemlerinin Yenilenmesi Faaliyeti	15.500.000,00	0,00	15.500.000,00
2	KVKK ve Bilgi Güvenliği Mevzuatına Uyum Kapsamında Hizmetlerin Yürütülmesi Faaliyeti	2.500.000,00	0,00	2.500.000,00
3	Dijital Arşiv Sisteminin Tesis Edilmesi Faaliyeti	4.500.000,00	0,00	4.500.000,00
4	Bilgi İşlem Hizmetlerinin Yürütülmesi Faaliyeti	29.624.000,00	0,00	29.624.000,00
Genel Toplam		52.124.000,00	0,00	52.124.000,00

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU (T2)**İdare Adı: Eskişehir Su ve Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürlüğü**

Performans Hedefi 7.4.	Bilgi Sistemlerinde Kurumsal Kapasiteyi Güçlendirmek
Faaliyet Adı	Kurumsal Bilgi ve Abone Sistemlerinin Yenilenmesi Faaliyeti, KVKK ve Bilgi Güvenliği Mevzuatına Uyum Kapsamında Hizmetlerin Yürütülmesi Faaliyeti, Dijital Arşiv Sisteminin Tesis Edilmesi Faaliyeti, Bilgi İşlem Hizmetlerinin Yürütülmesi Faaliyeti
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri	Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar	

Ekonomik Kod		2025
01	Personel Giderleri	8.886.000,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	951.000,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	12.187.000,00
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	30.100.000,00
07	Sermaye Transferleri	
08	Borç Verme	
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		52.124.000,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	
	Diğer Yurt İçi	
	Yurt Dışı	
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		52.124.000,00



PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU (T1)

İdare Adı: Eskişehir Su ve Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürlüğü

Amaç 7.	Kurumsal Kapasiteyi Güçlendirmek
Hedef 7.5.	Stratejik Yönetim Anlayışını Güçlendirmek
Performans Hedefi 7.5.	Stratejik Yönetim Anlayışını Güçlendirmek
Açıklamalar	

Performans Göstergeleri		2023	2024	2025
PG.7.5.1.	Stratejik Plan İzleme ve Değerlendirme Toplantı Sayısı (adet)	2	2	2
Açıklama:				
PG.7.5.3	İç Kontrol Uyum Eylem Planı Gerçekleştirilme Oranı (%)	74	74	80
Açıklama:				

Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı (2025) (TL)		
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
1	Stratejik Yönetim Hizmetlerinin Yürütülmesi Faaliyeti	9.339.000,00	0,00	9.339.000,00
Genel Toplam		9.339.000,00	0,00	9.339.000,00

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU (T2)**İdare Adı: Eskişehir Su ve Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürlüğü**

Performans Hedefi 7.5.	Stratejik Yönetim Anlayışını Güçlendirmek
Faaliyet Adı	Stratejik Yönetim Hizmetlerinin Yürütülmesi Faaliyeti
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri	Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar	

Ekonomik Kod		2025
01	Personel Giderleri	7.396.000,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	730.000,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	1.213.000,00
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	
07	Sermaye Transferleri	
08	Borç Verme	
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		9.339.000,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	
	Diğer Yurt İçi	
	Yurt Dışı	
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		9.339.000,00

İDARE PERFORMANS TABLOSU (T3)

İdare Adı: Eskişehir Su ve Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürlüğü							
Performans Hedefi	Faaliyet	Bütçe İçi		Bütçe Dışı		Toplam	
		TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	TL	Pay (%)
1.1.	İçme ve Kullanma Suyu İhtiyaçlarını Projelendirmek	14.183.000,00	0,41	0,00	0,00	14.183.000,00	0,41
	1 Proje Yapımı Faaliyeti	1.400.000,00	0,04	0,00	0,00	1.400.000,00	0,04
	2 Kamulaştırma Faaliyeti	300.000,00	0,01	0,00	0,00	300.000,00	0,01
	3 Projeler Hizmetlerinin Yürütülmesi Faaliyeti	12.483.000,00	0,36	0,00	0,00	12.483.000,00	0,36
1.2.	Su Kaynaklarını İyileştirmek ve Geliştirmek	10.500.000,00	0,30	0,00	0,00	10.500.000,00	0,30
	1 İçme ve Kullanma Suyu Amaçlı Derin Kuyu Açılması Faaliyeti	10.000.000,00	0,29	0,00	0,00	10.000.000,00	0,29
	2 Kaynak Suları Kaptaj Yapım ve İyileştirilmesi Faaliyeti	500.000,00	0,01	0,00	0,00	500.000,00	0,01
1.3.	Su İletim Hattı ile Tesislerinin Yapılmasını ve Etkin İşletilmesini Sağlamak	341.820.000,00	9,82	0,00	0,00	341.820.000,00	9,82
	1 İçme ve Kullanma Suyu Hat Yapımı (ve Büyük Bakım Onarımları) Faaliyeti	97.500.000,00	2,80	0,00	0,00	97.500.000,00	2,80
	2 İçme ve Kullanma Suyu Tesisi ve Depolarının Yapımı (ve Büyük Bakım Onarımları) Faaliyeti	24.500.000,00	0,70	0,00	0,00	24.500.000,00	0,70
	3 Su İletim Hattı ile Tesislerinin İşletilmesi Hizmetlerinin Yürütülmesi Faaliyeti	207.449.000,00	5,96	0,00	0,00	207.449.000,00	5,96
	4 İhale, Uygulama ve Kontrol Hizmetlerinin Yürütülmesi Faaliyeti	12.371.000,00	0,36	0,00	0,00	12.371.000,00	0,36
1.4.	İçme ve Kullanma Suyu Arıtma Tesisinden Kesintisiz Olarak Şehir Şebeke Sistemini Beslemek	245.600.000,00	7,06	0,00	0,00	245.600.000,00	7,06
	1 İçme ve Kullanma Suyu Arıtma Tesislerinin İşletilmesi Faaliyeti	205.600.000,00	5,91	0,00	0,00	205.600.000,00	5,91
	2 İçme ve Kullanma Suyu Arıtma Tesislerinin Rehabilitasyonu ve Yenilenmesi Faaliyeti	19.000.000,00	0,55	0,00	0,00	19.000.000,00	0,55
	3 İçme ve Kullanma Suyu Arıtma Tesislerinin Bakım ve Onarımının Yapılması Faaliyeti	21.000.000,00	0,60	0,00	0,00	21.000.000,00	0,60
2.1.	Kanalizasyon ve Yağmur Suyu Hattı İhtiyaçlarını Projelendirmek	13.483.000,00	0,39	0,00	0,00	13.483.000,00	0,39
	1 Proje Yapımı Faaliyeti	600.000,00	0,02	0,00	0,00	600.000,00	0,02
	2 Kamulaştırma Faaliyeti	400.000,00	0,01	0,00	0,00	400.000,00	0,01
	3 Projeler Hizmetlerinin Yürütülmesi Faaliyeti	12.483.000,00	0,36	0,00	0,00	12.483.000,00	0,36
2.2.	Kanalizasyon ve Yağmur Suyu Hattı ile Tesislerinin Yapılması ve Etkin İşletilmesini Sağlamak	897.419.000,00	25,79	0,00	0,00	897.419.000,00	25,79

İdare Adı: Eskişehir Su ve Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürlüğü

Performans Hedefi	Faaliyet	Bütçe İçi		Bütçe Dışı		Toplam	
		TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	TL	Pay (%)
	1 Kanalizasyon ve Yağmur Suyu Hattı ve Tesisleri Yapımı (ve Büyük Bakım Onarımları) Faaliyeti	411.000.000,00	11,81	0,00	0,00	411.000.000,00	11,81
	2 Makine Parkının İşletilmesi Faaliyeti	154.600.000,00	4,44	0,00	0,00	154.600.000,00	4,44
	3 Kanalizasyon ve Yağmur Suyu Hatları ile Tesisleri İşletilmesi Hizmetlerinin Yürütülmesi Faaliyeti	319.448.000,00	9,18	0,00	0,00	319.448.000,00	9,18
	4 İhale, Uygulama ve Kontrol Hizmetlerinin Yürütülmesi Faaliyeti	12.371.000,00	0,36	0,00	0,00	12.371.000,00	0,36
2.3.	Atıksu Arıtma Tesislerinin Yaygınlaştırılmasını Sağlamak	20.000.000,00	0,57	0,00	0,00	20.000.000,00	0,57
	1 Atıksu Arıtma Tesisi Yapımı Faaliyeti	20.000.000,00	0,57	0,00	0,00	20.000.000,00	0,57
3.1.	Hamsu Kalitesini Korumak ve İyileştirmek	22.000.000,00	0,63	0,00	0,00	22.000.000,00	0,63
	1 İçme Suyu Havzalarındaki Su Kalitesinin İzlenmesi Amacıyla Numune Alınması Faaliyeti	10.000.000,00	0,29	0,00	0,00	10.000.000,00	0,29
	2 Saha Denetimlerinin Yapılması Faaliyeti	4.000.000,00	0,12	0,00	0,00	4.000.000,00	0,12
	3 Havza Koruma Planının Hazırlanması Faaliyeti	8.000.000,00	0,22	0,00	0,00	8.000.000,00	0,22
3.2.	Atıksuları Çevreyi Koruyarak Bertaraf Etmek	241.086.000,00	6,93	0,00	0,00	241.086.000,00	6,93
	1 Atıksu Arıtma Tesislerinin İşletilmesi Faaliyeti	187.866.000,00	5,40	0,00	0,00	187.866.000,00	5,40
	2 Atıksu Arıtma Tesislerinin Rehabilitasyonu ve Yenilenmesi Faaliyeti	31.000.000,00	0,89	0,00	0,00	31.000.000,00	0,89
	3 Atıksu Arıtma Tesislerinin Bakım ve Onarımı Faaliyeti	21.120.000,00	0,61	0,00	0,00	21.120.000,00	0,61
	4 Laboratuvar Sarf Malzemelerinin Temin Edilmesi Faaliyeti	600.000,00	0,02	0,00	0,00	600.000,00	0,02
	5 Atıksu Altyapı Tesislerine Deşarj Eden Endüstriyel Atıksu Kaynaklarının Denetlenmesi Faaliyeti	500.000,00	0,01	0,00	0,00	500.000,00	0,01
4.1.	Kaynak Suyu Kaptajlarını ve Dolum Tesislerini Verimli Olarak İşletmek	308.604.000,00	8,87	0,00	0,00	308.604.000,00	8,87
	1 Dolum Tesislerine Hammadde Alınması Faaliyeti	113.000.000,00	3,25	0,00	0,00	113.000.000,00	3,25
	2 Dolum Tesislerinin ve Teçhizatlarının Yenilenmesi Faaliyeti	40.000.000,00	1,15	0,00	0,00	40.000.000,00	1,15
	3 Kaptajların İyileştirilmesi Faaliyeti	2.789.000,00	0,08	0,00	0,00	2.789.000,00	0,08
	4 Dolum Tesislerinin İşletilmesi Faaliyeti	152.815.000,00	4,39	0,00	0,00	152.815.000,00	4,39
4.2.	Kaynak Suyu Dağıtım Kanallarını İyileştirmek	6.510.000,00	0,19	0,00	0,00	6.510.000,00	0,19
	1 Eğitim ve Bilgilendirme Toplantılarının Yapılması Faaliyeti	3.270.000,00	0,10	0,00	0,00	3.270.000,00	0,10

İdare Adı: Eskişehir Su ve Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürlüğü

Performans Hedefi	Faaliyet	Bütçe İçi		Bütçe Dışı		Toplam	
		TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	TL	Pay (%)
	2 Denetimlerin Yapılması Faaliyeti	3.240.000,00	0,09	0,00	0,00	3.240.000,00	0,09
4.3.	Elektronik Kartlı Sayaç Ürün ve Hizmetlerini Geliştirmek	187.748.000,00	5,40	0,00	0,00	187.748.000,00	5,40
	1 EKS Üretimi Faaliyeti	88.293.000,00	2,55	0,00	0,00	88.293.000,00	2,55
	2 EKS Servis ve Bakım Hizmetleri Faaliyeti	89.893.000,00	2,58	0,00	0,00	89.893.000,00	2,58
	3 EKS Sisteminin Gelişen Teknoloji Doğrultusunda Geliştirilmesi Faaliyeti	9.562.000,00	0,27	0,00	0,00	9.562.000,00	0,27
4.4.	Abonelere Verilen Hizmet Kalitesini Geliştirmek	110.878.000,00	3,19	0,00	0,00	110.878.000,00	3,19
	1 Abone Hizmetlerinin Yürütülmesi Faaliyeti	110.878.000,00	3,19	0,00	0,00	110.878.000,00	3,19
4.5.	Abonelere Verilen Hizmetlerin Dijitalleştirilerek Erişilebilirliği Artırmak	33.024.000,00	0,95	0,00	0,00	33.024.000,00	0,95
	1 Abonelik Hizmetlerinin Dijitalleştirilmesi Faaliyeti	4.000.000,00	0,12	0,00	0,00	4.000.000,00	0,12
	2 Su Yükleme Noktalarının Yaygınlaştırılması ve Modernizasyonu Faaliyeti	7.000.000,00	0,20	0,00	0,00	7.000.000,00	0,20
	3 Bilgi İşlem Hizmetlerinin Yürütülmesi Faaliyeti	22.024.000,00	0,63	0,00	0,00	22.024.000,00	0,63
4.6.	Çağrı Merkezi Hizmet Kalitesini Geliştirmek	22.246.000,00	0,64	0,00	0,00	22.246.000,00	0,64
	1 Çağrı Merkezi Hizmetlerinin Yürütülmesi Faaliyeti	22.246.000,00	0,64	0,00	0,00	22.246.000,00	0,64
5.1.	Atıksu Arıtma Tesislerinde Enerji Maliyetlerini Azaltmak	7.900.000,00	0,23	0,00	0,00	7.900.000,00	0,23
	1 Jeneratörlerin Yedek Parça ve Bakım Hizmet Alımı Faaliyeti	4.000.000,00	0,12	0,00	0,00	4.000.000,00	0,12
	2 Jeneratörlerin İşletilmesi Faaliyeti	3.900.000,00	0,11	0,00	0,00	3.900.000,00	0,11
5.3.	Yenilenebilir Enerji Tesislerini Devreye Alarak Enerji Maliyetlerini Azaltmak	42.500.000,00	1,22	0,00	0,00	42.500.000,00	1,22
	1 Yenilenebilir Enerji Sistemlerinin Projelendirilmesi ve Yapımı Faaliyeti	42.500.000,00	1,22	0,00	0,00	42.500.000,00	1,22
6.1.	Su Kayıplarıyla Etkin Mücadele Etmek	100.600.000,00	2,89	0,00	0,00	100.600.000,00	2,89
	1 Su Kayıplarının Azaltılması Faaliyeti	14.000.000,00	0,40	0,00	0,00	14.000.000,00	0,40
	2 Bölgesel Ölçüm Alanlarının Oluşturulması, Bakım ve Onarımının Yapılması Faaliyeti	23.577.000,00	0,68	0,00	0,00	23.577.000,00	0,68
	3 Saha/Sistem Denetimi Faaliyeti	63.023.000,00	1,81	0,00	0,00	63.023.000,00	1,81
6.2.	Su Tasarrufu ve Bilinçli Su Tüketimi Konusunda Farkındalık Oluşturmak	4.120.000,00	0,12	0,00	0,00	4.120.000,00	0,12
	1 Su Tasarrufu ve Bilinçli Su Tüketimi Konusunda Farkındalık Oluşturmaya Yönelik Hizmetlerin Yürütülmesi Faaliyeti	4.120.000,00	0,12	0,00	0,00	4.120.000,00	0,12

İdare Adı: Eskişehir Su ve Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürlüğü

Performans Hedefi	Faaliyet	Bütçe İçi		Bütçe Dışı		Toplam	
		TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	TL	Pay (%)
6.3.	Mali Yapıyı Güçlü ve Sürdürülebilir Kılmak	38.743.000,00	1,11	0,00	0,00	38.743.000,00	1,11
1	Mali Hizmetlerin Yürütülmesi Faaliyeti	38.743.000,00	1,11	0,00	0,00	38.743.000,00	1,11
7.1.	İnsan Kaynağının Gelişimini Sürekli Kılmak	16.961.000,00	0,49	0,00	0,00	16.961.000,00	0,49
1	İnsan Kaynakları ve Hizmet İçi Eğitimlerin Yürütülmesi Faaliyeti	16.961.000,00	0,49	0,00	0,00	16.961.000,00	0,49
7.2.	Hizmet Bina ve Tesislerini Daha Dirençli Hale Getirmek	13.000.000,00	0,37	0,00	0,00	13.000.000,00	0,37
1	Hizmet Bina ve Tesislerinin Bakım ve Onarımlarının Yapılması ve Yeni Hizmet Binası ve Tesislerin Yapımı Faaliyeti	13.000.000,00	0,37	0,00	0,00	13.000.000,00	0,37
7.3.	İş Sağlığı ve Güvenliği Kültürünün Benimsenmesi ve Uygulanmasını Sağlamak	5.884.000,00	0,17	0,00	0,00	5.884.000,00	0,17
1	İş Sağlığı ve Güvenliği Hizmetlerinin Yürütülmesi Faaliyeti	5.884.000,00	0,17	0,00	0,00	5.884.000,00	0,17
7.4.	Bilgi Sistemlerinde Kurumsal Kapasiteyi Güçlendirmek	52.124.000,00	1,50	0,00	0,00	52.124.000,00	1,50
1	Kurumsal Bilgi ve Abone Sistemlerinin Yenilenmesi Faaliyeti	15.500.000,00	0,45	0,00	0,00	15.500.000,00	0,45
2	KVKK ve Bilgi Güvenliği Mevzuatına Uyum Kapsamında Hizmetlerin Yürütülmesi Faaliyeti	2.500.000,00	0,07	0,00	0,00	2.500.000,00	0,07
3	Dijital Arşiv Sisteminin Tesis Edilmesi Faaliyeti	4.500.000,00	0,13	0,00	0,00	4.500.000,00	0,13
4	Bilgi İşlem Hizmetlerinin Yürütülmesi Faaliyeti	29.624.000,00	0,85	0,00	0,00	29.624.000,00	0,85
7.5.	Stratejik Yönetim Anlayışını Güçlendirmek	9.339.000,00	0,27	0,00	0,00	9.339.000,00	0,27
1	Stratejik Yönetim Hizmetlerinin Yürütülmesi Faaliyeti	9.339.000,00	0,27	0,00	0,00	9.339.000,00	0,27
Performans Hedefleri Maliyetleri Toplamı		2.766.272.000,00	79,49	0,00	0,00	2.763.772.000,00	79,49
Genel Yönetim Giderleri		374.228.000,00	10,75	0,00	0,00	376.728.000,00	10,75
Yedek Ödenek		339.500.000,00	9,76	0,00	0,00	339.500.000,00	9,76
Diğer İdarelere Transfer Edilecek Kaynaklar Toplamı		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Genel Toplam		3.480.000.000,00	100,00	0,00	0,00	3.480.000.000,00	100,00

TOPLAM KAYNAK İHTİYACI TABLOSU (T4)

İdare Adı: Eskişehir Su ve Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürlüğü					
	Ekonomik Kod	Faaliyet Toplamı	Genel Yönetim Giderleri Toplamı	Diğer İdarelere Transfer Edilecek Kaynaklar	Genel Toplam
Bütçe Kaynak İhtiyacı	01	Personel Giderleri	350.795.000,00	61.849.000,00	412.644.000,00
	02	SGK Devlet Primi Giderleri	42.157.000,00	6.314.000,00	48.471.000,00
	03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	1.567.520.000,00	130.623.000,00	1.698.143.000,00
	04	Faiz Giderleri	0,00	13.642.000,00	13.642.000,00
	05	Cari Transferler	0,00	150.300.000,00	150.300.000,00
	06	Sermaye Giderleri	805.800.000,00	11.500.000,00	817.300.000,00
	07	Sermaye Transferleri	0,00	0,00	0,00
	08	Borç Verme	0,00	0,00	0,00
	09	Yedek Ödenek	0,00	339.500.000,00	339.500.000,00
	Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		2.766.272.000,00	713.728.000,00	3.480.000.000,00
Bütçe Dışı Kaynak		Döner Sermaye	0,00	0,00	0,00
		Diğer Yurt İçi	0,00	0,00	0,00
		Yurt Dışı	0,00	0,00	0,00
	Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00	0,00	0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		2.766.272.000,00	713.728.000,00	0,00	3.480.000.000,00

FAALİYETLERDEN SORUMLU HARCAMA BİRİMLERİNE İLİŞKİN TABLO (T5)

İdare Adı: Eskişehir Su ve Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürlüğü		
Performans Hedefi	Faaliyet	Sorumlu Harcama Birimleri
1.1.	İçme ve Kullanma Suyu İhtiyaçlarını Projelendirmek	Projeler Dairesi Başkanlığı
	1 Proje Yapımı Faaliyeti	
	2 Kamulaştırma Faaliyeti	
	3 Projeler Hizmetlerinin Yürütülmesi Faaliyeti	
1.2.	Su Kaynaklarını İyileştirmek ve Geliştirmek	İlçe Hizmetleri Dairesi Başkanlığı
	1 İçme ve Kullanma Suyu Amaçlı Derin Kuyu Açılması Faaliyeti	
	2 Kaynak Suları Kaptaj Yapım ve İyileştirilmesi Faaliyeti	
1.3.	Su İletim Hattı ile Tesislerinin Yapılmasını ve Etkin İşletilmesini Sağlamak	İçme Suyu Dairesi Başkanlığı, İlçe Hizmetleri Dairesi Başkanlığı, Planlama Yatırım ve İnşaat Dairesi Başkanlığı
	1 İçme ve Kullanma Suyu Hat Yapımı (ve Büyük Bakım Onarımları) Faaliyeti	
	2 İçme ve Kullanma Suyu Tesisi ve Depolarının Yapımı (ve Büyük Bakım Onarımları) Faaliyeti	
	3 Su İletim Hattı ile Tesislerinin İşletilmesi Hizmetlerinin Yürütülmesi Faaliyeti	
	4 İhale, Uygulama ve Kontrol Hizmetlerinin Yürütülmesi Faaliyeti	
1.4.	İçme ve Kullanma Suyu Arıtma Tesisinden Kesintisiz Olarak Şehir Şebeke Sistemini Beslemek	Su Arıtma Dairesi Başkanlığı
	1 İçme ve Kullanma Suyu Arıtma Tesislerinin İşletilmesi Faaliyeti	
	2 İçme ve Kullanma Suyu Arıtma Tesislerinin Rehabilitasyonu ve Yenilenmesi Faaliyeti	
	3 İçme ve Kullanma Suyu Arıtma Tesislerinin Bakım ve Onarımının Yapılması Faaliyeti	
2.1.	Kanalizasyon ve Yağmur Suyu Hattı İhtiyaçlarını Projelendirmek	Projeler Dairesi Başkanlığı
	1 Proje Yapımı Faaliyeti	
	2 Kamulaştırma Faaliyeti	
	3 Projeler Hizmetlerinin Yürütülmesi Faaliyeti	
2.2.	Kanalizasyon ve Yağmur Suyu Hattı ile Tesislerinin Yapılması ve Etkin İşletilmesini Sağlamak	Su ve Kanal İşletme Dairesi Başkanlığı, İlçe Hizmetleri Dairesi Başkanlığı, Planlama Yatırım ve İnşaat Dairesi Başkanlığı
	1 Kanalizasyon ve Yağmur Suyu Hattı ve Tesisleri Yapımı (ve Büyük Bakım Onarımları) Faaliyeti	
	2 Makine Parkının İşletilmesi Faaliyeti	
	3 Kanalizasyon ve Yağmur Suyu Hatları ile Tesisleri İşletilmesi Hizmetlerinin Yürütülmesi Faaliyeti	
	4 İhale, Uygulama ve Kontrol Hizmetlerinin Yürütülmesi Faaliyeti	
2.3.	Atıksu Arıtma Tesislerinin Yaygınlaştırılmasını Sağlamak	Planlama Yatırım ve İnşaat Dairesi Başkanlığı
	1 Atıksu Arıtma Tesisi Yapımı Faaliyeti	

İdare Adı: Eskişehir Su ve Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürlüğü		
Performans Hedefi	Faaliyet	Sorumlu Harcama Birimleri
3.1.	Hamsu Kalitesini Korumak ve İyileştirmek	
1	İçme Suyu Havzalarındaki Su Kalitesinin İzlenmesi Amacıyla Numune Alınması Faaliyeti	Su Arıtma Dairesi Başkanlığı
2	Saha Denetimlerinin Yapılması Faaliyeti	
3	Havza Koruma Planının Hazırlanması Faaliyeti	
3.2.	Atıksuları Çevreyi Koruyarak Bertaraf Etmek	
1	Atıksu Arıtma Tesislerinin İşletilmesi Faaliyeti	Atıksu Arıtma Dairesi Başkanlığı
2	Atıksu Arıtma Tesislerinin Rehabilitasyonu ve Yenilenmesi Faaliyeti	
3	Atıksu Arıtma Tesislerinin Bakım ve Onarımı Faaliyeti	
4	Laboratuvar Sarf Malzemelerinin Temin Edilmesi Faaliyeti	
5	Atıksu Altyapı Tesislerine Deşarj Eden Endüstriyel Atıksu Kaynaklarının Denetlenmesi Faaliyeti	
4.1.	Kaynak Suyu Kaptajlarını ve Dolum Tesislerini Verimli Olarak İşletmek	
1	Dolum Tesislerine Hammadde Alınması Faaliyeti	İşletmeler Dairesi Başkanlığı
2	Dolum Tesislerinin ve Teçhizatlarının Yenilenmesi Faaliyeti	
3	Kaptajların İyileştirilmesi Faaliyeti	
4	Dolum Tesislerinin İşletilmesi Faaliyeti	
4.2.	Kaynak Suyu Dağıtım Kanallarını İyileştirmek	
1	Eğitim ve Bilgilendirme Toplantılarının Yapılması Faaliyeti	İşletmeler Dairesi Başkanlığı
2	Denetimlerin Yapılması Faaliyeti	
4.3.	Elektronik Kartlı Sayaç Ürün ve Hizmetlerini Geliştirmek	
1	EKS Üretimi Faaliyeti	Ticaret İşleri Dairesi Başkanlığı
2	EKS Servis ve Bakım Hizmetleri Faaliyeti	
3	EKS Sisteminin Gelişen Teknoloji Doğrultusunda Geliştirilmesi Faaliyeti	
4.4.	Abonelere Verilen Hizmet Kalitesini Geliştirmek	
1	Abone Hizmetlerinin Yürütülmesi Faaliyeti	Abone İşleri Dairesi Başkanlığı İlçe Hizmetleri Dairesi Başkanlığı
4.5.	Abonelere Verilen Hizmetlerin Dijitalleştirilerek Erişilebilirliğini Artırmak	
1	Abonelik Hizmetlerinin Dijitalleştirilmesi Faaliyeti	Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı
2	Su Yükleme Noktalarının Yaygınlaştırılması ve Modernizasyonu Faaliyeti	
3	Bilgi İşlem Hizmetlerinin Yürütülmesi Faaliyeti	

İdare Adı: Eskişehir Su ve Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürlüğü		
Performans Hedefi	Faaliyet	Sorumlu Harcama Birimleri
4.6.	Çağrı Merkezinin Hizmet Kalitesini Geliştirmek	Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı
	1 Çağrı Merkezi Hizmetlerinin Yürütülmesi Faaliyeti	
5.1.	Atıksu Arıtma Tesislerinde Enerji Maliyetlerini Azaltmak	Atıksu Arıtma Dairesi Başkanlığı
	1 Jeneratörlerin Yedek Parça ve Bakım Hizmet Alımı Faaliyeti	
	2 Jeneratörlerin İşletilmesi Faaliyeti	
5.3.	Yenilenebilir Enerji Tesislerini Devreye Alarak Enerji Maliyetlerini Azaltmak	Planlama Yatırım ve İnşaat Dairesi Başkanlığı, İlçe Hizmetleri Dairesi Başkanlığı
	1 Yenilenebilir Enerji Sistemlerinin Projelendirilmesi ve Yapımı Faaliyeti	
6.1.	Su Kayıplarıyla Etkin Mücadele Etmek	İçme Suyu Dairesi Başkanlığı, İlçe Hizmetleri Dairesi Başkanlığı, Abone İşleri Dairesi Başkanlığı
	1 Su Kayıplarının Azaltılması Faaliyeti	
	2 Bölgesel Ölçüm Alanlarının Oluşturulması, Bakım ve Onarımının Yapılması Faaliyeti	
	3 Saha/Sistem Denetimi Faaliyeti	
6.2.	Su Tasarrufu ve Bilinçli Su Tüketimi Konusunda Farkındalık Oluşturmak	Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı
	1 Su Tasarrufu ve Bilinçli Su Tüketimi Konusunda Farkındalık Oluşturmaya Yönelik Hizmetlerin Yürütülmesi Faaliyeti	
6.3.	Mali Yapıyı Güçlü ve Sürdürülebilir Kılmak	Mali Hizmetler Dairesi Başkanlığı
	1 Mali Hizmetlerin Yürütülmesi Faaliyeti	
7.1.	İnsan Kaynağının Gelişimini Sürekli Kılmak	İnsan Kaynakları ve Eğitim Dairesi Başkanlığı
	1 İnsan Kaynakları ve Hizmet İçi Eğitimlerin Yürütülmesi Faaliyeti	
7.2.	Hizmet Bina ve Tesislerini Daha Dirençli Hale Getirmek	Planlama Yatırım ve İnşaat Dairesi Başkanlığı
	1 Hizmet Bina ve Tesislerinin Bakım ve Onarımlarının Yapılması ve Yeni Hizmet Binası ve Tesislerin Yapımı Faaliyeti	
7.3.	İş Sağlığı ve Güvenliği Kültürünün Benimsenmesi ve Uygulanmasını Sağlamak	İş Sağlığı ve Güvenliği Şube Müdürlüğü
	1 İş Sağlığı ve Güvenliği Hizmetlerinin Yürütülmesi Faaliyeti	
7.4.	Bilgi Sistemlerinde Kurumsal Kapasiteyi Güçlendirmek	Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı
	1 Kurumsal Bilgi ve Abone Sistemlerinin Yenilenmesi Faaliyeti	
	2 KVKK ve Bilgi Güvenliği Mevzuatına Uyum Kapsamında Hizmetlerin Yürütülmesi Faaliyeti	
	3 Dijital Arşiv Sisteminin Tesis Edilmesi Faaliyeti	

İdare Adı: Eskişehir Su ve Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürlüğü

Performans Hedefi	Faaliyet	Sorumlu Harcama Birimleri
	4 Bilgi İşlem Hizmetlerinin Yürütülmesi Faaliyeti	
7.5.	Stratejik Yönetim Anlayışını Güçlendirmek	Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı
	1 Stratejik Yönetim Hizmetlerinin Yürütülmesi Faaliyeti	



ESKİŞEHİR BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ

ESKİ
GENEL MÜDÜRLÜĞÜ